



02

выпуск

ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЗОР СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ НДО В РОССИИ

Ассоциация организаций в сфере
наличного денежного обращения,
инкассации и перевозки ценностей

2021



Ассоциация организаций в сфере
наличного денежного обращения,
инкассации и перевозки ценностей

www.a-ndo.ru

ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЗОР

состояния и перспектив развития НДО в России

Обзор подготовлен коллективом экспертов
Ассоциации «НДО»

2

ВЫПУСК

МОСКВА, 2021

УДК 336.74(470)(048.8)
ББК 65.262.6
Е36

Авторский коллектив:

В подготовке второго Обзора приняли участие члены Экспертного Совета Ассоциации «НДО»
Ассоциация выражает благодарность за особый вклад в создание Обзора:

Ионову Виктору Михайловичу
Крылову Олегу Вячеславовичу
Меланич Елене Валентиновне, к.ю.н.
Ненашеву Александру Николаевичу
Парнасу Вадиму Александровичу, к.э.н.
Скрипкину Олегу Егоровичу
Ширякову Игорю Владимировичу, к.и.н.

Художественное оформление:

Хорошева Елена Николаевна

На обложке — фрагмент гравюры «Всехсвятский каменный мост на панораме Москвы» Я. Бликланда-П. Пикара, начало XVIII в..
Изображение стилизовано.

Ассоциация «НДО»

Е36 Состояние и перспективы развития НДО в России. 2-й выпуск : ежегодный обзор / Ассоциация «НДО». — Москва. : КОДЕКС, 2021. — 80 с. : ил.

Второй Обзор, подготовленный Ассоциацией «НДО» показывает особенности рынка НДО, перспективы наличных денег в России, актуальные проблемы и задачи отрасли.

Началась работа по созданию методики подготовки отраслевых аналитических данных, представлены первые результаты.

Особенностью выпуска является начало сотрудничества с выдающимися учеными в области нумизматики и публикация материала члена Московского Нумизматического Общества, к.и.н. И.В. Ширякова, о новейшей находке 2021 года — золотой монеты Петра Великого 1710–11 гг.

УДК 336.74(470)(048.8)
ББК 65.262.6

©Ассоциация организаций в сфере наличного денежного обращения, инкассации и перевозки ценностей, 2021.

Любое использование либо копирование материалов настоящего обзора полностью или частично допускается лишь с разрешения Ассоциации «НДО» и только со ссылкой на источник: www.a-ndo.ru

Отпечатано: ООО «КОДЕКС» www.a-kem.ru.
Подписано в печать 12.10.2021. Формат 60х90 1/8. Усл. печ. л. 9,5. Тираж 100 экз. Заказ 21-1291Ц.

ISBN 978-5-6046497-3-2

СОДЕРЖАНИЕ

1. Особенности рынка НДО в России на современном этапе и будущее наличных денег	6
2. Перспективы функционирования наличного денежного обращения в России	9
3. Ассоциация «НДО», достижения, проблемы, задачи	13
4. Информация о заседаниях Экспертного Совета Ассоциации «НДО» 2020-2021 гг.	17
5. Создание системы отраслевой аналитики Ассоциации «НДО» и первые результаты.....	40
6. Страхование как способ обеспечения приемлемых рисков в сфере инкассации и перевозки ценностей	51
7. Программа профилактики преступлений в сфере НДО.....	56
8. Обзор мировых тенденций на рынке перевозки наличных денег.....	59
9. О саморегулировании в отрасли НДО.....	67
10. Обзор некоторых международных семинаров и конференций по вопросам наличного денежного обращения 2020–2021 гг.	69
11. Выводы и рекомендации.....	71
12. Российские червонцы 1710–1711 гг.....	73

1. ОСОБЕННОСТИ РЫНКА НДО В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ И БУДУЩЕЕ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕГ

Председатель Правления Ассоциации «НДО» Олег Крылов

Прежде чем перейти непосредственно к теме, хотел бы специально указать, что пишу ее в качестве эксперта, более 6 лет проработавшего в сфере НДО и руководившего на протяжении длительного времени одной из крупнейших инкассаторских компаний в Европе и в мире. Будучи в настоящее время «равноудаленным» от всех инкассаторских структур в России, полагаю, что могу высказывать свою позицию по актуальным вопросам организации НДО «без оглядки» и постараюсь при этом быть объективным.

Вначале о влиянии пандемии на сферу налично-денежного обращения. К сожалению, ограниченность информации в отношении ситуации с наличными, складывающейся за рубежом, в силу минимизации общения на международном уровне, так называемой «удаленки», отсутствия традиционных форумов и конференций не дают в полном объеме проанализировать международные тенденции.

Если говорить о России — я полагаю, что в условиях сложнейшей ситуации, в которой оказалась вся российская экономика, Банк России и крупнейшие российские инкассаторские структуры сумели обеспечить главное — отсутствие дефицита в наличных деньгах фактически во всех регионах страны. Еще весной прошлого года казалось, что это — невыполнимая задача в условиях жестких ограничений, которые вынужденно вводились регионами по мере распространения коронавируса. Однако последовательные действия Банка России, крупнейших российских банков, четкая координация с федеральными и региональными властями привели к тому, что дефицит наличных и сопутствующие ему панические настроения нигде не возникли.

Хотел бы отметить важную деталь. На ранних этапах развития коронавирусной инфекции и за рубежом, и в нашей стране активно «вбрасывалась» идея, что использование наличных денег — один из дополнительных факторов, способствующих заражению людей. Этот тезис никак (!) не подтвердился. Более того, представители Европейской ассоциации по безопасной перевозке ценных грузов (ESTA) четко дали разъяснения, что эта информация не соответствует действительности.

То же самое можно сказать и о России. Подтвержденных фактов заражения «через наличные», насколько мне известно, выявлено не было.

Поведение же россиян в период пандемии выглядело двояко. С одной стороны, согласно данным Банка России (был проведен соответствующий опрос), доля тех, кто оплачивал товары и услуги преимущественно наличными деньгами, в 2020 году составила 30% против 36% в 2019 году. Причины для выбора наличных стандартные — отсутствие возможности расплачиваться безналичным способом, лучший контроль за своими расходами, большая безопасность расчетов наличными. Есть и особая категория лиц (7%), которым просто нравится рассчитываться наличными. С этим сложно не согласиться, ведь банкноты по сути произведения искусства, каждая из которых разрабатывается целым коллективом высококлассных художников, фотографов, дизайнеров. Но об этом — в другой статье.

При этом значительная часть тех средств, которые Банк России направил на поддержание ликвидности в прошлом году, в реальную экономику так и не вернулось (речь может идти о нескольких триллионах рублей). А это значит, что в стране, к сожалению, начал активно формироваться параллельный, «черно-серый» рынок расчетов наличными, неподконтрольный государству. И в этом состоит серьезная угроза для нашей экономики. Это — фактический уход от уплаты налогов, неучтенная занятость людей, наконец, «серая» и «черная инкассация».

Я неоднократно говорил, в том числе со страниц прессы, об угрозе «черной» и «серой» инкассации. Сейчас, когда российская экономика только начала восстанавливаться, когда рынок инкассации сжимается, эта угроза велика как никогда.

И теперь я хотел бы перейти к главной теме статьи. Возникновение «параллельной» инкассации, фактический уход в «тень» серьезной доли расчетов наличными весьма остро ставит вопрос скорейшего создания и принятия нормативного акта, регулирующего самые разные аспекты инкассации. Речь идет о законе «Об инкассации». Концепция закона была достаточно подробно раскрыта в первом Обзоре Ассоциации «НДО», я не буду на ней останавливаться. Скажу только, что закон вызвал серьезную заинтересованность у профильного комитета Государственной Думы. От имени Ассоциации организаций в сфере наличного денежного обращения, инкассации и перевозки ценностей выражаю надежду, что новый состав Государственной Думы проявит такой же интерес к работе над этим нормативным актом.

Именно принятие закона позволит поставить серьезный барьер на пути «серых» и «черных» инкассаторов, даст регулирующим и правоохранным органам реальный инструмент в борьбе с параллельным обращением наличных. Наконец, он должен существенным образом повлиять на положение лиц, занятых в сфере наличного денежного обращения. Только количество инкассаторов, официально выполняющих свою тяжелейшую работу, в России исчисляется десятками тысяч. Всего же, по моим оценкам, в сфере НДО в России так или иначе задействовано до 100 000 человек. И если уж Государственная Дума приняла закон «О пчеловодстве», то, как мне кажется, регулирование оборота наличных — куда как более серьезная для государства проблема.

Закон нужен еще и для того, чтобы официально дать социальные гарантии людям, стоящим на переднем крае опасной и тяжелой работы, связанной с перевозкой денег. Их труд не менее тяжел, чем труд сотрудников правоохранных органов, он так же опасен, но вот социальная защищенность инкассаторов оставляет желать лучшего.

Наконец, закон должен быть тщательно скоррелирован с законом «Об оружии», чтобы исключить возможность использования огнестрельного оружия, которым вооружены инкассаторы, в противоправных целях. Эта тема становится особенно актуальной по мере того, как определенными кругами намеренно «подогревается» социальная напряженность в обществе.

Что касается будущего наличных денег. Мне кажется, что на этот вопрос уже ясно ответили и руководители страны, и руководители Банка России. Несколько месяцев назад заместителем Председателя Банка России М.Ю. Алексеевым был анонсирован самый, пожалуй, масштабный проект последних десятилетий в банковской сфере — постепенное обновление всего «модельного ряда» российских банкнот. И, самое важное, — это реакция населения на подобное решение. Поражает энтузиазм, с которым простые граждане обсуждают дизайн, тематику тех изображений, которые будут размещены на новых банкнотах.

Создание новых банкнот — процесс гораздо более глубинный, чем может показаться на первый взгляд. Ведь концепция данного проекта — охват всех без исключения федеральных округов Российской Федерации, формирование через изображения, размещенные на банкнотах, гордости за свою страну, за ее достижения, достопримечательности, за ее культуру. Согласитесь, если хотя бы свести на нет обращение наличных — подобные проекты не реализуют.

Не надо забывать, что Россия — огромная страна. К сожалению, природные катаклизмы не обходят ее стороной. Тяжелые наводнения в Крыму, Краснодарском крае и на Дальнем Востоке, пожары в Сибири, необходимость освоения труднодоступных районов Севера — всё это реалии сегодняшнего дня. Элементарный пример — во время наводнения в Крыму выход из строя трансформатора на несколько дней оставил районы города Ялты без электричества. Аналогичная ситуация сложилась в начале июля в отдельных районах Сочи. Нет электричества — нет возможности рассчитаться картой — аксиома, понятная даже школьнику младших классов. Так что наличные деньги — это еще и мощнейший защитный механизм для экономики.

Ассоциация «НДО» наметила себе серьезные цели на 2021–2022 годы. Среди них — модель и структура развития НДО, формирование правовых аспектов обязательного саморегулирования в НДО, разработка отраслевых стандартов.

На сегодняшний день мне очевидно, что пути решения этих проблем невозможны без плотного взаимодействия с регулятором, крупнейшими игроками на инкассаторском рынке. При этом, как мне представляется, необходимо расширять число вовлеченных лиц и организаций, заинтересованных в развитии отрасли. Для этого есть множество инструментов, включая формирование экспертных советов и групп, подготовку тематических публикаций, разработку аналитических документов. Опыт пандемии показывает, что наличные деньги еще долго останутся востребованными обществом.

2. ПЕРСПЕКТИВЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НАЛИЧНОГО ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ В РОССИИ

Среди тем, которые на фоне борьбы с распространением в нашей стране пандемии привлекли внимание и затронули права и законные интересы личности, общества и государства, на первый взгляд неприметное место занимает состояние наличного денежного обращения и использование банкнот в качестве средства платежа, накопления и обмена на валютном рынке.

Как показывает накопленный в России кризисный и посткризисный опыт, на социальное самочувствие граждан непосредственное влияние оказывает бесперебойная работа банков и иных финансовых структур, которые обеспечивают предприятиям и частным лицам своевременное проведение расчетов и платежей, доступ к банковским услугам и инструментам, а также наличным деньгам.

Агрессивно-провокационная риторика ряда экспертов банковского сообщества предсказывает скорое исчезновение рубля из наличного оборота и подталкивает людей к отказу от него, особенно в условиях распространения коронавируса тактильным путем и аргументов дороговизны содержания инфраструктуры наличного денежного обращения.

При этом реальная статистика фиксирует абсолютное увеличение объемов наличности при сокращении ее доли в пользу безналичного рубля в общем объеме денежного оборота.

Однако, форс-мажорные последствия пандемии выявили реальные угрозы стабильности хождения рубля на всей территории страны, прежде всего ввиду процессов и перспектив вытеснения наличных денег из оборота. Безоглядная ставка на «электронный» рубль не только лишает граждан альтернативы в расчетах, но и в целом ведет к утрате рублем таких привычных потребительских свойств как доступность, транспортабельность и контролируемость расходов. Более того, девальвируется конституционное право граждан на свободу распоряжения своей собственностью в форме наличных денег, что требует широкого осмысления на экспертно-теоретическом уровне. В экстремальных условиях только оборот наличных денег способен обеспечить надежность и устойчивость экономико-правовых отношений между контрагентами, а также скрытность логистических операций по доставке необходимых объемов денег в нужное время в центры критической инфраструктуры и деловой активности.

Кроме того, в условиях чрезвычайного положения и гипотетически возможного вооруженного противостояния с внешним агрессором, возможно применение кибероружия с локальным или тотальным выведением из строя технической и аппаратно-программной инфраструктуры поддерживающих безналичные расчеты платежных систем.

Статистика правоохранительных органов и оценки независимых экспертов прямо указывают на то, что и в условиях мирного времени антикриминальная защищенность безналичных транзакций небезупречна, а бесперебойность функционирования поддерживающих оборот безналичных денег информационно-телекоммуникационных систем критически зависит от надежной работы средств связи, источников энергопитания, космических группировок и иных технически сложных объектов.

Также на преждевременность выведения из оборота наличности указывает экономическая нецелесообразность освоения «продвинутой» банковской инфраструктурой малодоступных регионов, особенно с низкой плотностью населения и отсутствием в регионах достаточных связных или энергетических мощностей.

При этом лидеры внедрения цифровых технологий и солидарное с ними экспертное сообщество усилили в этот период давление на общественное мнение, выдвинув не подтвержденный медиками тезис о критической опасности распространения коронавирусной инфекции через наличные деньги. Опираясь на технические достижения, компьютерные компании в синхронном с финансовыми организациями режиме активизировали рекламную кампанию новых продуктов удаленно-бесконтактного доступа и управления банковскими счетами и активами.

Мир движется от офисной экономики развитых стран к возвращению в них промышленного сектора.

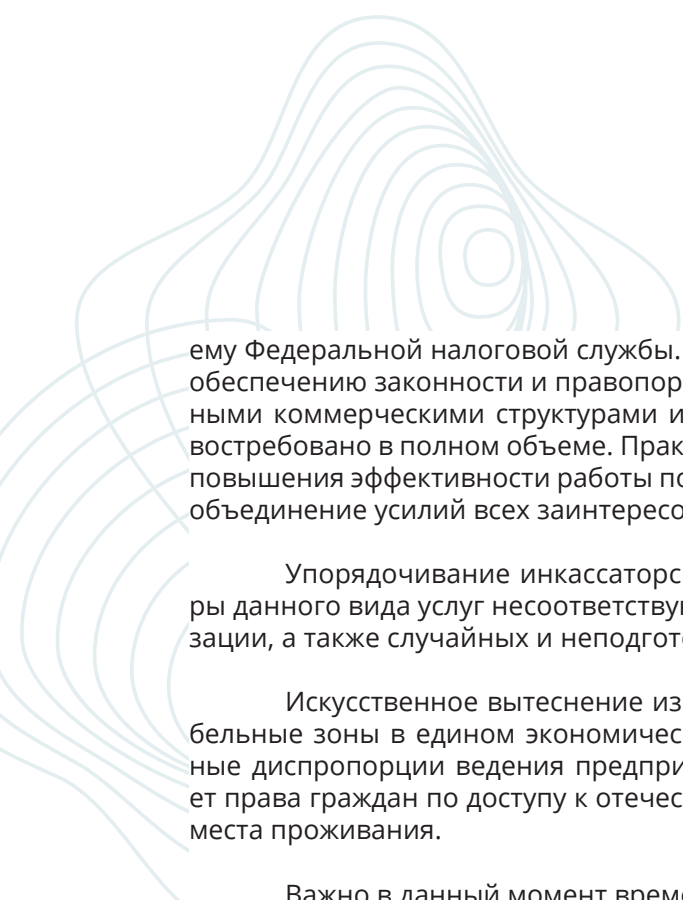
Все эти явления требуют первоначально на концептуальном, а затем и на законодательном уровне закрепить произошедшие изменения в сфере денежного обращения, урегулировать вопросы хождения наличного и безналичного рубля в контексте сохранения единого экономического пространства страны.

При этом следует учесть динамичность достижений научно-технического прогресса в стране и за рубежом, а также запрос людей и особенно предпринимателей на обеспечение комфортных условий жизни и ведения бизнеса в регионах с различным уровнем плотности населения, доступности технических средств, а также их насыщенностью. Особое внимание следует уделить хождению рубля в экстремальных ситуациях и на территориях с особыми режимами функционирования, в том числе в случаях введения в них чрезвычайного или военного положения. Прогнозируемое падение экономики, длительная рецессия стран и рост инфляции в краткосрочной перспективе, увеличение бедности населения и количества криминальных проявлений, а также иные кризисные последствия пандемии, актуализировали запрос на укрепление государством правопорядка, в том числе в финансово-кредитной сфере. Наличное денежное обращение, его инфраструктура и персонал в полной мере подвержено воздействию указанных выше факторов. Прогнозируемый рост количества нестандартных ситуаций, необходимость их срочного и корректного разрешения в форс-мажорных условиях выдвигает повышенные требования к органам и структурам управления, задействованным в обеспечении денежного обращения.

Инкассация и перевозка денег в обычных условиях обеспечиваются довольно широким рядом государственных и коммерческих организаций, в том числе специализированных подразделений банковских структур. Как правило, для большинства из них инкассация, перевозка, хранение и зачисление на счет полученных от субъектов экономической деятельности наличных денег является дополнительной бизнес-услугой.

Осуществляющие инкассацию и сопряженные с ней услуги коммерческие структуры погружены в конкурентную среду, которая оказывает влияние на формирование нормы прибыли по видам операций и обеспечивает устойчивое функционирование только в тех регионах и по тем видам бизнес-процессов с наличностью, которая для них оптимальна по критерию маржинальности. В конечном итоге наличие или отсутствие достаточной прибыли определяет гибкость в оказании платных услуг и динамично определяет территориальную распределенность филиальной сети. Вместе с тем, защита чьих-либо экономических интересов кроме своих собственных не входит в функции частных структур, оказывающих услуги по инкассации. Критерий прибыльности также влияет на теневой интерес субъектов экономической деятельности в операциях с наличностью, с возможностью вовлечения инкассаторских структур и компаний перевозчиков к действиям вне правового поля, в том числе в обход требований Минфина и Банка России.

Экспертные оценки размера теневого сектора российской экономики существенно отличаются друг от друга, но не ставят под сомнение его существование и функционирование. По мере проявления последствий пандемии и ослабления контрольно-надзорных и регуляторных функций со стороны государства прогнозируется нарастание операций с наличностью в объемах теневого сектора, что требует адекватных действий со стороны Минфина России и подведомственной



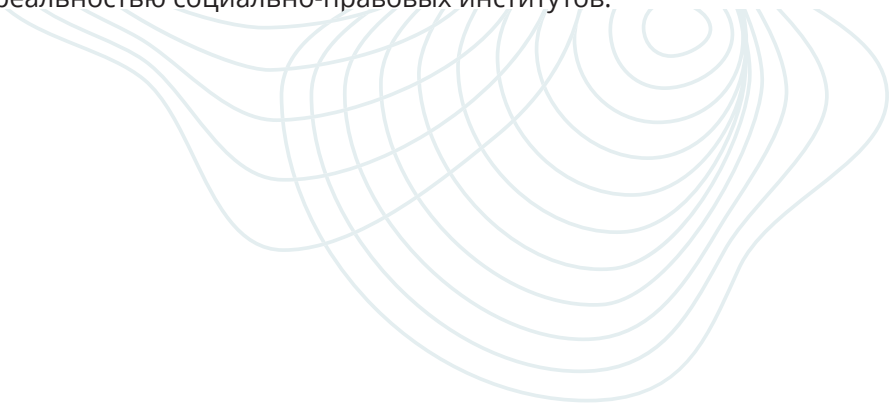
ему Федеральной налоговой службы. Вместе с тем, наведение порядка в работе по обеспечению законности и правопорядка при инкассации наличных денег различными коммерческими структурами и банковскими службами инкассации пока не востребовано в полном объеме. Практика показывает, что обязательным условием повышения эффективности работы по предупреждению правонарушений является объединение усилий всех заинтересованных в этом структур.

Упорядочивание инкассаторской деятельности требует исключить из сферы данного вида услуг несоответствующих профессиональным критериям организации, а также случайных и неподготовленных людей.

Искусственное вытеснение из денежного оборота наличности создаст проблемные зоны в едином экономическом пространстве страны, усилит региональные диспропорции ведения предпринимательской деятельности, дифференцирует права граждан по доступу к отечественной денежной единице в зависимости от места проживания.

Важно в данный момент времени не допустить ошибок в выборе направлений движения, темпах его развития и содержании каждого из этапов. С одной стороны, исключить торможение прогресса, как это произошло у нас с кибернетикой, а с другой — сохранить имеющийся запас социальной прочности, исключить дерегулирование финансово-кредитной сферы и связанный с этим спад в экономике.

С учетом изложенного представляется необходимым на уровне 10–15-летнего горизонта стратегического планирования и программирования подготовить концептуальные направления развития, основные механизмы их реализации, последовательность действий и пакеты мер по гармоничному сочетанию в экономике страны наличного и безналичного денежного обращения, оптимальных, инновационных организационно-правовых форм развития инфраструктуры и приведения в соответствии с новой реальностью социально-правовых институтов.



3. АССОЦИАЦИЯ «НДО» ДОСТИЖЕНИЯ, ПРОБЛЕМЫ, ЗАДАЧИ

Ассоциация «НДО» является некоммерческой организацией, основанной на членстве и объединяющей организации, непосредственно обеспечивающие инкассацию и перевозку ценностей.

Изначально 24 сентября 2014 года при поддержке Банка России решением представителей ведущих организаций России, обеспечивающих наличное денежное обращение, была создана Отраслевая площадка НДО. Управленцы отрасли объединили свои усилия для выработки направлений по формированию благоприятных условий развития сферы наличного денежного обращения, с октября 2014 года проводили ежемесячные заседания.

В октябре 2015 года Первая Международная Конференция «Безопасность оборота наличных денег и ценностей», прошедшая при организационной поддержке Центрального Банка РФ в своей резолюции отметила необходимость формирования Ассоциации «НДО».

29 сентября 2016 года состоялось первое общее собрание учредителей Ассоциации «НДО». **25 октября 2016 года** Минюст РФ принял решение о государственной регистрации Ассоциации «НДО» (Свидетельство о государственной регистрации некоммерческой организации от 11.11.2016 №7714062763).

Членами Ассоциации «НДО» являются:

ПАО «Сбербанк России», Российское объединение инкассации (Росинкас) Центрального банка Российской Федерации, НКО «ИНКАХРАН» (АО), Федеральное государственное унитарное предприятие «Главный центр специальной Связи», «Газпромбанк», «Россельхозбанк», «Почта Банк».

В Ассоциации «НДО» работает Экспертный Совет, участниками которого являются ПАО «Сбербанк России», Российское объединение инкассации (Росинкас) Центрального банка Российской Федерации, НКО «ИНКАХРАН» (АО), ФГУП «Главный центр специальной Связи», «Газпромбанк», «Россельхозбанк», «Почта Банк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Банк ВТБ», ПАО «Промсвязьбанк», «Банк Русский Стандарт», «Возрождение», Банк «Открытие» и другие, **всего 24 организации, которых представляют более 140 управленцев.** На всех заседаниях Экспертного Совета присутствуют представители ДНДО Банка России. Ассоциация «НДО» взаимодействует с СФ и ГД ФС РФ, МВД РФ, Росгвардией, общественными организациями, банковскими и другими ассоциациями.

Ассоциация «НДО» проводит ежемесячные заседания Экспертного Совета, квартальные заседания Правления, несколько раз в году собирается Общее собрание членов Ассоциации. В конце мая каждого года проходит отчетный Круглый стол с подготовкой основных направлений работы на следующий рабочий год, основные направления раскрываются в расписании работ Ассоциации с привязкой к конкретным датам исполнения и утверждаются Правлением.

Ассоциацией подготовлены несколько стандартов профессиональной деятельности, разработаны вопросы правового обеспечения «тротуарного риска», проведены исследования проблем по всему кругу профессиональных вопросов, проводятся семинары по актуальным вопросам, ведется работа по созданию технологической стратегии развития отрасли, с 2020 года начат выпуск ежегодных отраслевых Обзоров.

В связи с необходимостью развития стратегического механизма своевременного разрешения отраслевых проблем и задач, в особенности связанных с вопросами обеспечения безопасности, Ассоциацией «НДО» выполнено независимое правовое заключение о необходимости создания саморегулируемых организаций для сферы НДО, инкассации, перевозки ценностей.

Любая высокопрофессиональная деятельность, нарушения в которой могут повлечь неблагоприятные последствия для жизни и здоровья людей, безопасности государства, должна осуществляться при условии получения специального разрешения, например, лицензии.

Необходимо отметить, что инкассаторская деятельность, как банковская операция, подлежащая лицензированию Банком России, включает в себя операцию по перевозке наличных денежных средств, которая не подпадает под лицензирование и может быть выполнена нелицензируемыми организациями (согл. Положению Банка России № 630-П пункт 1.5 «для перевозки наличных денег кредитная организация вправе также привлекать организации, оказывающие услуги по перевозке ценных грузов»).

Таким образом, на рынке присутствуют организации, осуществляющие перевозку денежной наличности, к которым формально не предъявляются те дорогостоящие специальные требования, которые предъявляются к организациям, находящимся под регулированием Банка России, что приводит к нарушению правил конкуренции.

Низкая маржинальность в отрасли НДО — еще одна проблема, решением которой могло бы стать создание обязательных отраслевых технологических стандартов, позволяющих существенно сократить расходы «на стыках».

Дополнительной проблемой отрасли НДО является слабая межведомственная координация/взаимодействие (Банк России, МВД РФ, Росгвардия и др.) по вопросам обеспечения безопасности в сфере НДО, отсутствие специальных федеральных программ профилактики преступлений в сфере НДО, что приводит к существенным проблемам, например, в области правового обеспечения «тротуарного риска», кадровой работы, специальных учений, дополнительной социальной защиты инкассаторов.

Решением перечисленных проблем могло бы стать рассмотрение вопроса о создании института обязательного саморегулирования в сфере НДО, инкассации и перевозки наличных денежных средств/ценностей.

**В правовом поле
это может означать
следующее:**

1. Внесение изменений в п. 1 ст.3 Федерального Закона от 13 июля 2015г. №223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка», включив в него подпункт 17 «организаций сферы кассово-инкассаторских услуг; услуг по перевозке денежных средств».
2. Принятие Федерального закона «Об инкассации в Российской Федерации», который мог бы:
 - создать благоприятные правовые условия развития видов деятельности, связанных с инкассацией (перевозкой наличных денежных средств);
 - определить необходимый уровень обеспечения безопасности процессов инкассации (перевозки наличных денежных средств);
 - определить участников правоотношений в сфере инкассации (перевозки наличных денежных средств);
 - установить права и обязанности государственных ведомств по вопросам, сопряженным со сферой НДО и повышением ее жизнестойкости;
 - обеспечить единый уровень требований для добросовестной конкуренции;
 - обеспечить специальный уровень правовой защиты инкассаторов.

Содержание новых прав и обязанностей участников правоотношений в области инкассации (перевозки наличных денежных средств) создаст необходимые условия для повышения качества предлагаемых организациями инкассации услуг, снизит риск жизни и здоровья людей, в том числе лиц, вовлеченных в процесс инкассации (инкассаторов, водителей, банковских работников, сотрудников организаций — потребителей инкассаторских услуг), повысит уровень общественной безопасности.

Государство, передав часть своих функций институту саморегулирования, сэкономит бюджетные средства. Грамотное саморегулирование усилит прозрачность бизнеса, позитивно скажется на отношении к нему российского общества.

Дополнительно отметим, что ключевые из вышеперечисленных вопросов в 2020 г. были представлены Комитетом ГД РФ по финансовому рынку Банку России и Министерству Финансов РФ. Минфин России считает целесообразным провести обсуждение ключевых вопросов с заинтересованными органами исполнительной власти, Банком России и представителями банковского сообщества (Письмо Минфин России № 01-02-04/05-90510 от 16.10.2020).

4. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА АССОЦИАЦИИ «НДО» 2020–2021 гг.

В соответствии с Расписанием работы Ассоциации «НДО» проходили заседания Экспертного Совета. Представим краткую информацию о заседаниях и о завершающем рабочий год майском Круглом столе.

Заседание 9.09.2020

Приняло участие 25 управленцев сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Направления работы Ассоциации «НДО» до мая 2021 года. К каким результатам мы хотим прийти? Расписание работ.
2. Концепция Федерального Закона «Об инкассации». Основные положения.
3. Актуальные вопросы функционирования Монетной площадки.
4. Научная группа Ассоциации «НДО». Цели и задачи.
5. Первый Ежегодный отраслевой Обзор.

Ассоциация «НДО» нацелена на успех каждой организации-члена Ассоциации «НДО», который должен быть обеспечен благоприятными правовыми и экономическими условиями, стандартами информационных коммуникаций, бесшовной автоматизацией процессов движения наличных денежных средств, интеграцией с сопряженными процессами (выставление счетов, кадры, договора и пр.), контролем качества сервисов, автоматизацией управленческих инструментов (инциденты, отчеты и др.), обеспечением безопасности во взаимодействии с государственными структурами, созданием общего проектного офиса для внедрения инноваций (в связи с тем, что улучшение межорганизационных процессов может существенно повысить экономическую эффективность).

Заседание 7.10.2020

Приняло участие 20 управленцев сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. О продвижении Концепции Федерального Закона «Об инкассации», о первом заседании научной группы Ассоциации «НДО», о подготовке ежегодного отраслевого обзора. Информация и обсуждение.
2. О получении пропусков на инкассаторские автомобили.
3. Программа профилактики преступлений в сфере НДО.
4. Стратегия отраслевого технологического развития. Структура основных затрат в НДО.
5. Предложения по улучшению положения с монетой.

Председатель Комитета ГД по финансовому рынку Аксаков Анатолий Геннадьевич направил Проект концепции Федерального Закона «Об инкассации» в Банк России и Минфин РФ.

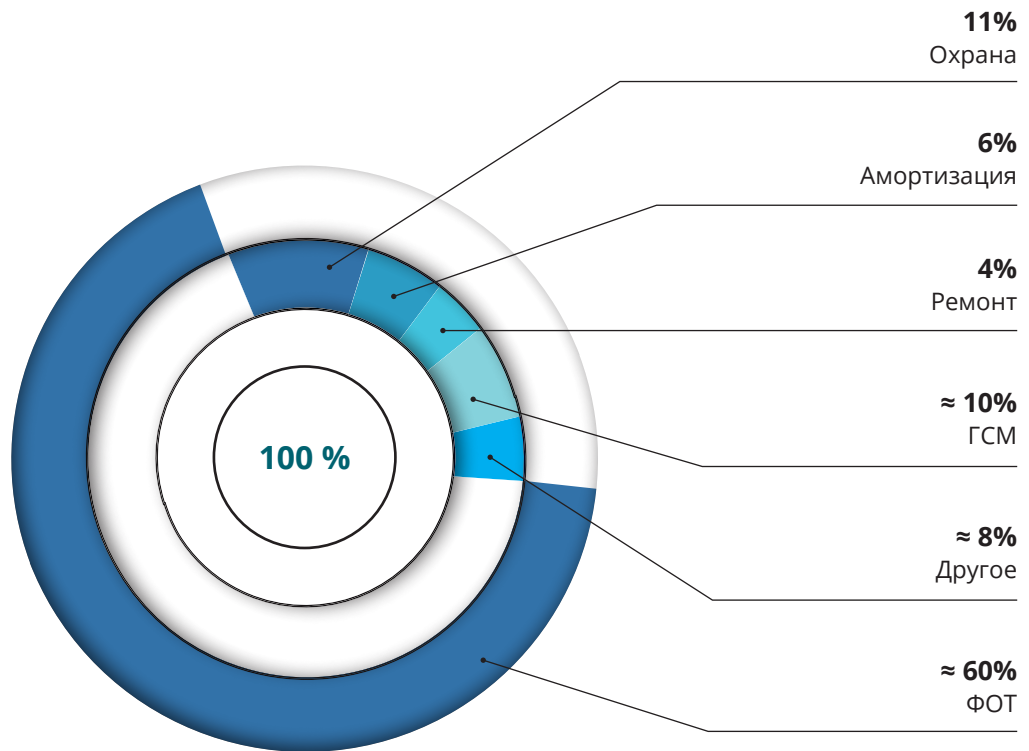
Была представлена информация о возможных проблемах, связанных с вероятным повторным введением пропусков на автомашины. Как помним, весной-летом 2020 г. было достаточно проблем с пропусками и необходимо было всю информацию ежедневно отслеживать и стараться моментально переоформлять пропуска после их аннулирования. В основном такие вопросы решались через оформление пропусков на физические лица.

Ретроспективные исследования экспертов Ассоциации «НДО» показывают, что после того, как власти Москвы ввели процедуру оформления пропусков от имени организации на портале госуслуг Москвы www.mos.ru проблем не возникало.

На заседании были представлены основные вопросы, которые должны быть отражены в Программе профилактики преступлений в сфере НДО и быть согласованы с государственными структурами.

Для определения основных направлений усилий по повышению эффективности работы НДО и созданию стратегии отраслевого технологического развития были проведены первичные краткие исследования, которые показали, структуру прямых затрат на инкассацию и кассовую работу: ФОТ— около 60%, ГСМ — около 10%, амортизация — 6%, ремонт — 4%; охрана — 11%.

Структура прямых затрат на инкассацию и кассовую работу



В ближайшем будущем, проведя подготовку необходимо сосредоточить усилия на важных технологических элементах: стандарты коммуникаций, прозрачность движения наличности, интеграция с другими процессами организации, технологии контроля уровня сервиса, автоматизация управленческих инструментов, уровень обеспечения безопасности (специальные технологии), механизм внедрения инноваций (в виде общего отраслевого проектного офиса).

**Стратегия
технологического
развития может
включать
следующие
направления:**

1. Структуризация расходов на ФОТ по функциям.
2. Построение концепции совершенствования бизнес-процессов и их автоматизация.
3. Межорганизационные расходы и технологии: заказ-прием-передача, стандарт «пачки банкнот», логистическая оптимизация, планирование, самоинкассация и др.
4. Общие для нескольких организаций (взаимодополняемые) инкассаторские маршруты, взаимный аутсорсинг.
5. Системная работа по проекту технологической отраслевой стратегии со специалистами от ведущих технологических компаний и компаний, предоставляющих оборудование для НДО.

**Предложения
по улучшению
положения
с монетами:**

1. Предложить населению привлекательную программу возврата монеты в оборот:
 - Проработать каналы сбора монеты;
 - Проработка предложений с ритэйлом (специальные кассы по оплате монетой, специальное оборудование по сбору монеты и др.);
 - Учет опыта Монетной Компании (провести консультации).
2. В связи с небольшой относительной стоимостью и существенным весом монеты можно рассмотреть возможность обработки монеты в облегченном режиме обеспечения безопасности (для улучшения расходной части процесса).
3. Совершенствовать механизмы Монетной площадки.
4. Увеличить представительство кредитных организаций на Монетной площадке, увеличить количество точек территориального присутствия Монетной площадки.

На заседании была отмечена недостаточная способность оборудования проверять качество монеты: пропускают монету других государств. Эксперты считают, что данное положение не является существенным в экономическом плане.

Заседание 11.11.2020

Приняло участие 28 управленцев сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка: 1. Ежегодный отраслевой Обзор 2020. Обсуждение выпуска.

В ходе обсуждения были раскрыты положительные и отрицательные стороны, а также новые предложения и идеи для улучшения качества материалов и аналитики следующих ежегодных обзоров. Представим основные комментарии.

Была отмечена работа по подготовке аналитической части Обзора, исторической справки о состоянии и развитии НДО в России с 1993 по 2020 гг.

В единый документ собрана вся имеющаяся в различных источниках информация о состоянии НДО на 01.01.2020 (общие тенденции, включая мировые, аналитика в цифрах, информация о подделках и защите банкнот и монет и пр., что представляет безусловную ценность для всех заинтересованных сторон, как банков, так и других участников сферы НДО. Данная информация позволяет наглядно представить процессы, происходившие и происходящие в стране и ее наличном денежном обороте и более глубоко понять причинно-следственные связи отдельных процессов НДО и их корреляцию с экономическими преобразованиями в РФ.

Интересна тема про повышение квалификации персонала, просвещение молодежи в вопросах НДО, про организацию учебного центра для подготовки специалистов в области НДО и повышению квалификации сотрудников.

Одним из важных вопросов, затронутых в обзоре, считаем проблему возврата монеты из оборота, однако, на наш взгляд, тема не раскрыта полностью, описана только экономически обоснованная позиция кредитных организаций: да, кредитные организации вводят комиссии за прием монеты от клиентуры, но нельзя забывать, что обработка монеты — высокотратная операция, что в конечном итоге влияет на себестоимость банковских операций. С другой стороны, клиенты банков не готовы оплачивать расходы на поддержание исходящего потока монеты, что является стоп-фактором для эффективного процесса. Проблема с обеспечением монетой видится более масштабной и не может быть решена только за счет банков, без всех участников цепочки «оборота/потребления» денежных знаков в виде монеты. Хотелось бы увидеть решения, предлагаемые регулятором и, возможно, вынесение на обсуждение общественности более масштабных мер по организации оборота монеты в стране (как пример вывод копеек из обращения, внедрение дотационных со стороны БР сетей монетоприемных устройств от населения, чтобы возможен был прием без комиссии или с минимальной маржой и пр.)

Кроме того, по итогам рассмотрения представленного Обзора хочется отметить недостаточность освещения вопроса влияния на бюджет государства динамических процессов, происходящих в сфере НДО, а также изменения нагрузки на участников отрасли, в зависимости от общих тенденций развития в государстве.

Видится необходимость указания на разработки проектов для развития отрасли в целом, а не только в части инкассации и перевозки, усилить поднимаемую в Обзоре тему социальной значимости для общества процессов, происходящих в сфере наличных денег, с более развернутым анализом и конкретными предложениями.

Вместе с тем, есть возможности для расширения разделов Обзора по принципам и видам обработки наличных денег. Банк России и ведущие кредитные организации имеют серьезные наработки по внедрению поточных технологий, автоматизированных и роботизированных комплексов обработки, упаковки и транспортировки денежной наличности.

Более глубокий анализ и пояснительно-доказательную базу предлагаем включить и в раздел по саморегулированию. Необходимы ответы на вопросы в чем преимущество СРО не только для инкассаторских компаний, но и для всех участников рынка, включая конечного потребителя – население.

В целях усиления практической значимости ежегодного Обзора предлагаем в следующий выпуск включить прогнозные модели: не просто сравнение НДО РФ с другими странами, а в преломлении к различным, как исторически сложившимся национальными моделями НДО, как, например, в Европе или Латинской Америке, так и появившимся в процессе развития экономики, например, опыт Китая. Это позволит не только обозначить мировые тренды, но и попытаться проанализировать потенциальные результаты развития НДО в РФ при различных сценариях внешних и внутренних процессов.

Кроме того, в целях более глубокого изучения качественной сути процессов в отрасли НДО, «подсветки» факторов успеха и выявления причин отставания в тех или иных вопросах включить в Обзор данные внутриотраслевого бенчмаркинга. Изучение и сравнение опыта участников отрасли должно способствовать эффективному развитию отрасли в целом, и в конечном итоге, способствовать экономическому развитию страны, так как стоимость наличного денежного оборота опосредованно влияет на себестоимость всех производимых продуктов и услуг.

Полагаем, что цели создания и возможности Ассоциации «НДО» позволяют Ассоциации выступить в роли «аккумулятора» информационного поля, включая мировые источники, и делиться этой информацией со всеми участниками отрасли в целях совершенствования НДО РФ.

В следующих Обзорах следует уделить больше внимания сопоставлению опыта как отечественных, так и зарубежных компаний, работающих в сфере НДО. Необходимо собирать полезную для развития отрасли информацию, обеспечить ее распространение, учитывать задачи будущих периодов, глубже проработать раздел, посвященный вопросам технологий.

Представляется необходимым усилить в следующих обзорах инновационную составляющую современного НДО России, уходя от традиционного освещения отрасли, приводить больше примеров отечественных передовых решений.

Необходимо отработать методические основы анализа отрасли. Документ должен быть меньшего объема и более сфокусированным на представление актуальных вопросов. Больше внимания следует уделить обращению монеты, дать анализ по деятельности Монетной площадки. Хотя и международный опыт интересен, но в России уровень отрасли уже достаточно высок. Международную часть свести к новым инициативам, новым идеям, которые уже показали свою эффективность и могут применяться у нас. Вести анализ поставщиков, с учетом отраслевого спроса. Раскрывать новые тренды, угрозы, вызовы. Рассматривать новые идеи: цифровой рубль, ответственное хранение и др.

Отрасль обладает большим количеством тематических направлений, которые не могут быть отражены в полном объеме в Обзорах, поэтому лучше выбирать наиболее актуальную для отрасли тему и глубоко раскрывать ее в очередном обзоре. В ближайшее время необходимо определиться по вопросам структуры следующего Обзора.

В Обзоре ожидалось увидеть не только материал, представленный в других источниках, но оригинальный анализ экономических характеристик отрасли. Так же не хватило отдельного раздела, в котором бы отражались тенденции развития отрасли НДО.

Рассмотреть тему денежного обращения в обеих формах — наличные и безналичные, дать их соотношение, значимость, перспективы, прогнозы на будущее.

Вопрос отраслевого рынка труда заслуживает своего места в будущих обзорах.

Представляется интересным показать географию отрасли, наиболее продвинутые регионы, их покрытие участниками услуг НДО. Раскрыть подробнее в будущем перспективы развития отрасли, состояние, проблемы и пути их решения.

Заседание 2.12.2020

Принял участие 21 управленец сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Методика подготовки аналитики по рынку НДО для ежегодных Обзоров Ассоциации «НДО».
2. Цифровой рубль (на основе доклада Банка России для общественных консультаций).
3. Саморегулирование. Принятие стандарта «Правила инкассаторской деятельности».
4. Новое в практике работы членов Ассоциации «НДО».

На заседании был рассмотрен проект методики подготовки аналитики по рынку НДО для ежегодного Обзора. С целью обеспечения качества представляемых в Обзоре данных Ассоциация «НДО» берет на себя ответственность за достаточную полноту рыночных данных (не менее 80%).

Рабочей группой был изучен доклад для общественных консультаций Банка России «Цифровой рубль», а также октябрьские 2020 выступления по вопросу цифровых валют Президента Федерального Резерва США, глав Центрального Банка Европы, Германии, Арабских Эмиратов, Мексики, Малайзии.

Обращаем внимание участников Экспертного Совета на ФЗ от 31.07.2020 №259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте...» (вступает в силу с 1 января 2021 года).

Главное отличие цифровой валюты от криптовалюты:

Эмитентом цифровой валюты является национальный центральный банк, а криптовалюты — любой субъект, децентрализация.

Главные причины введения цифровых валют и в частности цифрового рубля:

1. Реакция на децентрализованные криптовалюты
2. Новые возможности по двум направлениям: быстрые международные платежи и смарт-контракты.

**Экспресс-выводы
для индустрии НДО:**

1. Цифровой рубль окажет свое существенное влияние на массу безналичных денег.
2. На массу наличных денег цифровой рубль окажет незначительное влияние.
3. В системе наличных денег необходимо будет осуществить ИТ-интеграцию с новой формой денег для осуществления бесшовных трансформаций наличные рубли в цифровые и наоборот.

Саморегулирование. Принятие стандарта «Правила инкассаторской деятельности».

Необходимо со стороны Ассоциации «НДО» подготовить более детальный доклад, в котором подробно рассмотреть следующие вопросы: что дает саморегулирование отрасли? Как изменится деятельность Ассоциации «НДО» после приобретения нового статуса? Какой порядок, условия «вступления» / членства в СРО? Планируемые членские взносы? Что даст кредитным организациям вступление в СРО? Какой предполагается механизм взаимодействия?

Члены Ассоциации «НДО» все шире внедряют RFID-технологии как инструмент, обеспечивающий учетные системы актуальными данными о состоянии активов, их местонахождении. Такие технологии уже позволяют оптимизировать бизнес-процессы в сфере оборота кассет для устройств самообслуживания, повысить производительность и сократить издержки.

Заседание 27.01.2021

Приняло участие 20 управленцев сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Информация о заседании и решениях Общего Собрания Ассоциации «НДО» 20.01.2021.
2. Саморегулирование в отрасли НДО. Актуальные вопросы.
3. Анкета для аналитики (Ежегодный Обзор Ассоциации «НДО»).
4. Стандарт «Правила инкассаторской деятельности».
5. Основы стандартов «Кассовая деятельность», «Устройства самообслуживания».

20.01.2021 состоялось Общее Собрание членов Ассоциации «НДО», на котором были рассмотрены актуальные задачи Ассоциации «НДО» на 2021 год (взаимодействие с Банком России, саморегулирование, обязательные стандарты), изменения в составе Правления, отчетность за 2020 год, бюджет 2021 года.

В связи с решением Экспертного Совета о специальном заседании по вопросу саморегулирования, а также подготовкой правового заключения по вопросу саморегулирования в сфере НДО, на заседании были рассмотрены особо важные положения.

В настоящее время имеются две негативные тенденции, которые обуславливают необходимость введения СРО для организаций сферы НДО:

Первая тенденция:



Деятельность организаций, действующих вне лицензии Банка России.

В Российской Федерации существуют два типа перевозки денежных средств организациями (инкассации):

А) Инкассаторская деятельность, как банковская операция, подлежащая лицензированию Банком России (кредитные организации, имеющие подразделения по инкассации) (п.п. 5, абз. 1, ст. 5 ФЗ от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности»).

Б) Инкассаторская деятельность, как перевозка денежных средств, не относящаяся к банковской операции, и не подлежащая лицензированию Банком России (к таковым относятся в том числе частные охранные предприятия).

Вторая тенденция:



Низкая маржинальность в сфере инкассации, как банковской операции. Очевиден факт, что сфера услуг в области инкассации разделена минимум на две области, которые подчиняются разным правилам, создается утечка клиентуры и наносится ущерб безопасности общества.

Наиболее правильным путем исправления сложившейся ситуации является нормативное закрепление обязанности лиц, осуществляющих деятельность в сфере инкассации и перевозки ценностей состоять в СРО.

Просим обратить внимание на следующие важные положения:



1. Во всем мире принято, что любая высокопрофессиональная деятельность, нарушения в которой могут повлечь неблагоприятные последствия для жизни и здоровья людей, безопасности людей и государства, осуществляется при условии получения специального разрешения.



2. Получение лицензии (или участие в обязательном СРО) означает допуск к производству определенных работ или оказанию услуг, и является гарантией качества и добросовестного выполнения.



3. В соответствии с Законом о СРО основными функциями саморегулируемой организации являются:

- Разработка и утверждение стандартов и правил профессиональной деятельности, под которыми понимаются требования, обязательные для выполнения членами саморегулируемой организации, а другие участники профессиональной деятельности недопустимы;
- Разработка и установка условий членства субъектов профессиональной деятельности в саморегулируемой организации;
- Применение мер дисциплинарного воздействия, предусмотренных Федеральным законом и внутренними документами саморегулируемой организации, в отношении своих членов;
 - организация профессионального обучения;
 - осуществление контроля за профессиональной деятельностью своих членов в части соблюдения ими требований стандартов.



4. СРО обеспечивает имущественную ответственность каждого своего члена перед заказчиками услуг, что дает оптимизацию страхования.



5. Некоторые преимущества СРО в сфере НДО (по сравнению с его отсутствием):
 - 1) однотипные требования ко всем организациям, представляющим услуги инкассации (обязательное выполнение требований безопасности, что влияет на себестоимость/доходность), запрет на деятельность непрофессиональных организаций;
 - 2) согласованное влияние на формирование корпуса законодательных актов (в том числе «тротуарный риск», пенсионный возраст инкассаторов, проблемы вооружения);
 - 3) члены профессионального сообщества лучше всех знают проблемы своей отрасли и с помощью инструментов саморегулирования (а это специальное право) смогут оперативно решать многие возникающие проблемы, нерегулированные законодательством;
 - 4) гибкость для клиентов: участникам рынка проще взаимодействовать с СРО, чем с государственными органами;
 - 5) разрешение конфликтов обходится сторонам дешевле и занимает меньше времени, чем судебное разбирательство. Процедуры разрешения споров лучше адаптированы к условиям конкретной сферы НДО и особенностям взаимодействия между участниками рынка, чем общегражданский суд.

Однако, в сфере НДО сегодня требуется подготовка правового механизма закрепления обязательности статуса СРО. Это может быть сделано двумя путями:

1. Поправки в законы, в том числе в «СРО организаций в сфере финансового рынка» (ст. 8 ФЗ № 223-ФЗ от 13.07.2015).
2. Новый Федеральный Закон «Об инкассации».

Наряду с подготовкой к саморегулированию, в развитие механизмов взаимодействия с регуляторами на заседании прозвучало предложение о создании специальной процедуры согласованного обмена информацией с Банком России по производственным вопросам, важным для кредитных организаций. Предлагается формировать единые запросы, исходя из потребностей участников сферы НДО.

На заседании была рассмотрена упрощенная форма Анкеты для отраслевой аналитики. Представляется, что информация не является коммерческой тайной и может быть заполнена всеми организациями открыто. В этом случае есть возможность сформировать хорошую аналитику по рынку услуг НДО.

В связи с необходимостью создания стандартов профессиональной работы Ассоциации «НДО», началась работа по «Кассовая деятельность» и «Устройства самообслуживания». Коллегами отмечается необходимость практичности таких стандартов и, возможно, достаточности требований, предъявляемых Банком России к данной деятельности. Также было отмечено, что стандарт может быть разделен на Правила к процессам и Качество (SLA).

Стандарты должны определять необходимые для отрасли правила, которые регулируют деятельность по оказанию услуг по кассовому обслуживанию и обслуживанию автоматических устройств. Возможно создание одного стандарта, объединяющего эти виды деятельности.

Стандарт качества кассовых услуг и услуг по обслуживанию автоматических устройств:

- Устанавливается как требование к услугам на кассовое обслуживание, направленное как на клиентов, так и на все виды устройств, совершающих операции с наличными деньгами в пользу клиентов;
- Должен определять критерии и принципы оценки качества услуги и ее предоставления по алгоритму, заранее известному поставщику услуг, принимающему стандарт, с применением мер измеримости, т.е. содержать SLA как инструмент оценки уровня сервисов.

Заседание 24.02.2021

В работе приняли участие 24 управленца сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Новая редакция Стандарта «Инкассация и перевозка ценностей» от 17.02.2021.
Краткая справка об изменениях, обсуждение.
2. Сущность Стандарта «Кассовая деятельность и устройства самообслуживания».
3. Выступление Начальника Управления денежных знаков и профилактики фальшивомонетничества ДНДО Банка России Татьяны Юрьевны Александровой «О программе дистанционного обучения кассовых работников кредитных организаций работе с имеющими признаки подделки, сомнительными и неплатежеспособными денежными знаками».
4. Аналитическая Анкета: замечания, поступившие вопросы, организационные комментарии.
5. Основные положения «Правового заключения по вопросу саморегулирования в отрасли НДО».
6. Ежегодный отраслевой Обзор 2021. Содержание.

Принята новая редакция Стандарта «Инкассация и перевозка ценностей» от 17.02.2021. В связи с принятым планом работы, в том числе по подготовке к получению статуса СРО, необходимо разработать все стандарты деятельности в сфере НДО, в том числе «Кассовая деятельность и устройства самообслуживания». Представляется, что это должны быть два стандарта «Кассовая деятельность» и «Устройства самообслуживания».

Так как важными вопросами, не раскрытыми детально в Положении Банка России №630-П, являются вопросы обеспечения безопасности, предлагается раскрыть их в Стандартах, опираясь на разделы:

1. Раздел IV. Организация работы с наличными деньгами при использовании автоматических устройств.
2. Раздел VI. Хранение наличных денег.

На заседании представлена программа Банка России дистанционного обучения кассовых работников кредитных организаций работе с имеющими признаки подделки, сомнительными и неплатежеспособными денежными знаками.

Целью проведения обучения является поддержание навыков кассовых работников КО работе с наличными деньгами в части идентификации неплатежеспособных денежных знаков, в том числе имеющих признаки подделки, а также минимизация количества неплатежеспособных и поддельных денежных знаков в обращении.

Ассоциацией «НДО» получено независимое правовое заключение «О необходимости создания Саморегулируемых организаций в области НДО, перевозки денежных средств для создания механизма своевременного разрешения отраслевых проблем и задач».

Заседание 31.03.2021

В работе приняли участие 24 управленца сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Банк России: «Основные направления развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы». Ключевые положения, обсуждение.
2. Актуализация стратегии развития Ассоциации «НДО». Основные положения.
3. К вопросу об Инструкции Банка России по представлению списков инкассаторов.
4. Обзор международных семинаров и конференций по вопросам наличного денежного обращения 2020–2021.

«Основные направления развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы» — важнейший отраслевой документ, показывающий важность взаимодействия Банка России с отраслевым сообществом. Одним из существенных вопросов стратегии является изменение модели взаимодействия между Банком России и кредитными организациями за счет развития проекта кассового обслуживания клиентов кредитных организаций с использованием наличных денег Банка России. Это позволит снизить издержки наличного денежного обращения. Планируется развивать Монетную площадку и к 2025 году охватить ее работой до половины субъектов РФ. Важной частью стратегии является развитие внутренних процессов НДО Банка России. В ходе обсуждения нашли свое отражение и другие направления стратегии, в том числе переход на усовершенствованные банкноты.

В соответствии с документом Банка России «Основные направления развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы» Ассоциация «НДО» актуализирует свою стратегию развития. Особое внимание обращается на положение о значительной степени влияния на совершенствование системы наличного оборота посредством взаимодействия Банка России с Ассоциацией «НДО».

Целью Ассоциации «НДО» является формирование благоприятных условий развития профессиональной деятельности в сфере НДО, инкассации и перевозки ценностей. Для этого идет постоянная работа по множеству направлений.

В связи с обращениями кредитных организаций, поступающими в Ассоциацию «НДО», в адрес ДНДО Банка России Ассоциация «НДО» направила обращение с просьбой оказать содействие в оптимизации процесса подачи Списка инкассаторских работников.

Заседание 28.04.2021

В работе приняли участие 20 управленцев сферы инкассации и перевозки ценностей.

Повестка:

1. Отраслевой обзор. Аналитические данные (по Анкете). Обсуждение.
2. Презентация «Основные черты и преимущества саморегулирования в отрасли НДО».
3. Подготовка к майскому Круглому столу Ассоциации «НДО». Повестка.
4. Новости апрельских мероприятий.

Ассоциация «НДО» начала подготовку аналитических данных для второго Отраслевого Обзора НДО. Наличие качественных, полных и публичных данных по отрасли НДО позволит поднять качество аналитической работы участников НДО. Инициатива Ассоциации «НДО» позволит постепенно поставить процесс сбора информации для формирования таких данных. На данном этапе Ассоциация «НДО» применит специальный режим работы с этой информацией, т.е. в Обзоре будут представлены общие данные по рынку, а не каждой организации в отдельности. Начался сбор заполненных анкет.

В ходе подготовки обнаружена интересная СПРАВКА ФАС РФ О СОСТОЯНИИ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ИНКАССАЦИИ 04 марта 2005, в которой особо необходимо выделить следующие:

- У некоторых кредитных организаций объем издержек на предоставление услуг инкассации превышает объем выручки. Но, несмотря на то, что инкассаторские отделы кредитных организаций часто являются убыточными или приносят незначительную прибыль, банки предпочитают от них не отказываться, поскольку оплата инкассаторских услуг, оказанных сторонними организациями, порой значительно превышает полученные убытки.
- Целесообразна организация систематического антимонопольного контроля деятельности на рынке услуг инкассации. При этом необходима разработка методики расчета себестоимости услуги инкассации с целью определения необоснованно высоких (низких) тарифов услуги инкассации.

На заседании была представлена подробная Презентация по вопросу обязательного саморегулирования, после чего прошло обсуждение вопроса, которое показывает желание и необходимость формирования сильного профессионального сообщества в правовой форме СРО.

[Круглый стол 27.05.2021](#)

«НДО: НАШЕ ПРИЗВАНИЕ И НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ», который прошел в Банке России, г. Москва ул. Правды, 6.

Повестка:

1. Выступление заместителя Председателя Банка России, д.э.н. М.Ю. Алексева.
2. Отчет о работе Ассоциации «НДО».
3. Основные проблемы отрасли.
4. Мировые тенденции в НДО.
5. Планы на следующий период работы Ассоциации «НДО» до мая 2022 года.

УЧАСТНИКИ:

1. Алексеев Михаил Юрьевич – Банк России
2. Вахрушев Андрей Олегович – Банк России
3. Верейкин Сергей Владимирович – Объединение «Росинкас»
4. Власов Павел Александрович – АО «Тинькофф Банк»
5. Воробьева Елена Борисовна – НКО Инкахран АО
6. Гращенко Елена Валерьевна – АО «Райффайзенбанк»
7. Демиденко Владимир Геннадьевич – Банк России
8. Ершов Алексей Юрьевич – Объединение «Росинкас»
9. Зинченко Богдан Николаевич – Ассоциация «НДО»
10. Иванова Елена Викторовна – АО «Тинькофф Банк»
11. Касьян Сергей Петрович – Ассоциация «НДО»
12. Киреев Михаил Евгеньевич – НКО «ФИНЧЕР»
13. Климов Дмитрий Леонидович – НКО «ИНКАХРАН» (АО)
14. Комиссаров Дмитрий Юрьевич – ГПБ Банк (АО)
15. Коновалов Дмитрий Николаевич – ФГУП ГЦСС
16. Коновалова Лариса Федоровна – МинБанк
17. Крылов Олег Вячеславович – Ассоциация «НДО»
18. Кукушкина Елена Николаевна – Банк России
19. Лушин Олег Станиславович – ТКБ БАНК ПАО
20. Медведев Василий Викторович – Объединение «Росинкас»
21. Меланич Елена Валентиновна – Ассоциация «НДО»
22. Ничипор Алексей Евгеньевич – Банк России
23. Новоселецкая Ирина Викторовна – ПАО Банк «ФК Открытие»
24. Парнас Вадим Александрович – ПАО Банк «Возрождение»
25. Петрова Зоя Александровна – Банк России
26. Пономаренко Алексей Петрович – ПАО Сбербанк
27. Потапов Александр Леонидович – АО «Россельхозбанк»
28. Сарингулян Джанна Лекторовна – Банк России
29. Сезина Анжелика Геннадьевна – Банк ВТБ (ПАО)
30. Серый Александр Александрович – ФГУП ГЦСС
31. Устинов Андрей Владимирович – Ассоциация «НДО»
32. Фролов Дмитрий Леонидович – АО «Альфа Банк»
33. Чигиринская Елена Ивановна – Банк ВТБ (ПАО)
34. Юдина Елена Анатольевна – ТКБ БАНК ПАО
35. Юдин Сергей Викторович – АО «Райффайзенбанк»

В своем докладе Михаил Юрьевич Алексеев представил видение Банка России по вопросам НДО и последние статистические данные по НДО в России. В т. ч. сообщил, что по результатам социологических исследований ЦБ РФ 55 % граждан не видят возможности для себя отказаться от наличных денег, большинство респондентов предпочитают иметь наличные деньги в качестве резерва на случай, когда оплата другими средствами платежа невозможна.

Михаил Юрьевич отметил, что в «Основных направлениях развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы» определены приоритетные цели развития наличного денежного обращения. Важным направлением работы станет поэтапная модернизация банкнот с целью повышения их качества. В докладе была представлена информация и предложения по борьбе с фальшивомонетничеством и применением в нашей стране банкнотоподобных изделий.

Михаил Юрьевич сообщил, что в Банке России создается консультативно-совещательный орган — Совет по наличному денежному обращению, к задачам которого будет отнесен широкий круг вопросов. М.Ю. Алексеев также обозначил ряд ключевых отраслевых вопросов, которые должны найти свое отражение в работе Ассоциации «НДО».

Несмотря на особые условия объявленной пандемии, Ассоциацией проводились все заседания по Расписанию посредством ВКС (ZOOM), в которых в среднем, приняло участие большее количество представителей кассово-инкассаторских подразделений и организаций, чем в прошлый период (2019–2020 гг.).

Идет постоянное взаимодействие Ассоциации «НДО» с ДНДО Банка России, начат выпуск Отраслевого Обзора НДО, актуализирован стандарт «Правила инкассаторской деятельности», подготовлены первые отраслевые аналитические данные для стратегического планирования и публикации во втором Отраслевом Обзоре, создана и работает научная группа, получена независимая правовая справка по вопросу саморегулирования в отрасли НДО, подготовлен проект ФЗ «Об инкассации», который был рассмотрен Комитетом по финансам ГД РФ.

Главная цель Ассоциации «НДО» — формировать профессиональное отраслевое сообщество, способное отвечать на сложные вызовы и решать масштабные задачи. Мы должны работать на перспективу, на создание и обязательное выполнение клиентоориентированных стандартов в сфере услуг наличного денежного обращения, а также обеспечивать устойчивость НДО в России — как существенный элемент национальной безопасности.

Все, утвержденные Правлением направления работы, нашли свое отражение в утвержденном расписании работ за отчетный период:

1. Взаимодействие с регуляторами по решению отраслевых стратегических задач:

- Координация с ДНДО Банка России в рамках проекта «Монетная площадка»;
- Инструкция Банка России о списках инкассаторов;
- Подготовка программы «Профилактика преступлений в сфере инкассации»;
- Подготовлена концепция ФЗ «Об инкассации»;
- Представление программы Банка России дистанционного обучения кассовых работников кредитных организаций работе с имеющими признаки подделки, сомнительными и неплатежеспособными денежными знаками.

2. Ежегодные обзоры состояния и перспектив развития НДО в России:

- В октябре 2020 вышел первый Обзор, прошло обсуждение, собраны комментарии и замечания;
- Создана методика по подготовке аналитики по рынку НДО;
- Получены и находятся в обработке первые данные;
- Анализ и обсуждение доклада Банка России «Цифровой рубль» и зарубежные материалы;
- Анализ и обсуждение документа Банка России: «Основные направления развития наличного денежного обращения на 2021–2025 годы»;
- Обзор международных семинаров и конференций по вопросам наличного денежного обращения 2020–2021;
- Аналитика по некоммерческим организациям в кредитно-денежной сфере.

3. Развитие организационной структуры Ассоциации «НДО»:

- Активное вовлечение управленцев отрасли в решение задач;
- Новый сотрудник — Ответственный секретарь Ассоциации «НДО»;
- Привлечение платных экспертов;
- Создание научной группы.

4. Формирование стратегии отраслевого технологического развития:

- В ходе работы пришло понимание необходимости выработки концепции отраслевой клиентской работы, стандартов обслуживания для формирования целостной стратегии технологического развития.

5. Правовая и организационная подготовка саморегулирования:

- Получена независимая правовая оценка механизма саморегулирования в отрасли;
- Стандартизация работы: Актуализация стандарта «Правила инкассаторской деятельности», обсуждение основ стандартов «Кассовая деятельность», «Устройства самообслуживания»;
- Работа совместно с АБР по стандарту «Качество инкассаторских услуг».

6. Освещение ключевых идей Ассоциации «НДО» через каналы массовых коммуникаций:

- Разработка медиаплана, формулирование основных положений для освещения;
- Выступления на телеканале Пробизнес;
- Развитие сайта Ассоциации;
- Статьи и выступления на крупных мероприятиях (ПЛАС, портал Саморегулирование).

7. Выделены новые направления работы на следующий период с учетом развития правового статуса Ассоциации «НДО».

Выделены основные проблемы отрасли:

- Маржинальность услуг;
- Ожидание клиентов по качеству услуг;
- Обеспечение безопасности (в т.ч. «тротуарный риск»);
- Обеспечение монетой;
- «Серые инкассаторы».

По уважительным причинам не были достигнуты результаты по:

1. Согласованию с МВД РФ и Росгвардией Программы профилактики правонарушений и преступлений в сфере НДО;
2. Стандарт ССМ;
3. Стандарт работы с пачками банкнот.

Следует отметить, что работа в Ассоциации ведется не только ее членами в рамках перечисленных мероприятий, но и посредством привлечения широких кругов отраслевых управленцев. В деятельности Ассоциации задействовано порядка 149 управленцев отрасли, специалистов смежных структур в т.ч. вендеров, в Экспертный Совет входят 23 организации — операторы НДО, инкассации и перевозки ценностей. Личное участие в подготовке и проведении мероприятий, проработке сложных правовых, экономических и других проблем приняло около 65 человек.

Надо сказать, что в Ассоциации очень силен дух энтузиазма, волонтерства, именно поэтому во многом удается постоянно поддерживать очень серьезную и значимую для отрасли повестку.

Однако, при всей важности и духоподъемной силе энтузиазма, всех проблем и практических задач, стоящих перед Ассоциацией, не решить. Для решения насущных отраслевых вопросов потребуются большая работа, требующая привлечения специалистов очень высокой квалификации для подготовки проектов документов, организации встреч и обсуждений со всеми заинтересованными ведомствами, тесная работа с законодателями, постоянная практическая связь с представителями научных кругов и СМИ. Поэтому вновь обращаем внимание участников отрасли на необходимость усиления целевого финансирования работы. Предложения, которые будут рассмотрены Правлением Ассоциации «НДО» вырабатываются.

Особое место в работе Круглого стола заняла дискуссия, в которой отразились ключевые проблемы и задачи отрасли. Свое видение выразили М.Ю. Алексеев, В.Г. Демиденко, З.А. Петрова, Д.Л. Фролов, А.П. Пономаренко, А.Л. Потапов, В.В. Медведев, Д.Л. Климов, Д.Н. Коновалов, А.Ю. Ершов и др.

Были особо выделены задачи расширения Монетной площадки, аутсорсинга услуг инкассации, перехода на безбумажный документооборот, обозначены проблемы организации функций в местах закрытия РКЦ Банка России, проблемы критической инфраструктуры НДО, низкой маржинальности, пенсионного возраста инкассаторов, взаимодействия со Службой по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России, важности развития саморегулирования в отрасли НДО.

На Круглом столе определены основные направления работы Ассоциации «НДО» до мая 2022 года.

Основные направления:

1. Определение модели и структуры развития НДО.
2. Формирование правовых аспектов обязательного саморегулирования в НДО (правовые механизмы, стандарты, правила, этика).
3. Технологические стандарты, в т. ч. Стандарт идентификации упаковок банкнот и монеты.
4. Программа профилактики правонарушений (совместно с правоохранительными органами).
5. Содействие поддержке функций при закрытии РКЦ Банка России.
6. Содействие мерам по поддержанию критической инфраструктуры НДО в России.
7. Вклад в меры по противодействию фальшивомонетничеству.
8. Расширение членства в Ассоциации «НДО», как площадке по концентрации профессионалов – непосредственных операторов НДО.
9. Цифровизация и роботизация в НДО.
10. Создание системы аналитики в НДО.
11. Развитие системы обучения в отрасли.
12. Выпуск Второго Отраслевого Обзора.

Круглый стол показал большую заинтересованность участников в развитии отрасли, конструктивном диалоге, совместном решении задач. По результатам обсуждения будет подготовлено Расписание работ Ассоциации «НДО» на следующий рабочий период до мая 2022 года.

5. СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ОТРАСЛЕВОЙ АНАЛИТИКИ

В 2021 году Ассоциация «НДО» начала работу по подготовке аналитических данных, которые должны позволить организациям отрасли лучше ориентироваться, видеть закономерности, учитывать их в своей работе, генерировать информацию для заинтересованных сторон.

Отметим, что методика аналитической деятельности Ассоциации «НДО» на данном этапе находится в процессе становления. Мы понимаем, что результатами такой деятельности должны быть мониторинг предметной области, помощь практике и специалистам отрасли, поддержка ЛПР. Нам еще предстоит развить до необходимого уровня информационное, технологическое, научное, материально-техническое, кадровое и финансовое обеспечение. По своей сути аналитика должна помочь преодолеть затруднения, возникающие в практической деятельности управленцев и исполнителей.

Методика формирования аналитических данных должна включать согласованный терминологический аппарат, являющийся основой единства аналитических данных с возможностью их дальнейшей обработки, так же необходимо создать систему единства периодов времени по предоставляемым данным. По сути необходимо создать методику «управленческого учета» в отрасли, которая и станет системой выдачи грамотных управленческих рекомендаций.

Отметим, что мы находимся в начале пути.

В данном разделе Обзора аналитические данные и выводы основаны на:

- Материалах Банка России;
- Материалах проведенного отраслевого анкетирования (в основном по показателям за 2020 год по следующим группам: рыночные показатели, количество инфраструктурных объектов, количество работников, данные по оборудованию);
- Экспертных мнениях представителей отрасли;
- Анализе опубликованных в отечественных и зарубежных источниках прогнозов и мнений авторитетных организаций и специалистов, руководителей ведущих фирм о проблемах, тенденциях и перспективах развития НДО;
- Анализе развития технико-экономической сферы обеспечения отрасли;
- Интервью представителей крупных организаций сферы НДО;
- Материалах сайтов организаций сферы НДО;
- Анализе научных исследований и разработок в области НДО.

По состоянию на 1 августа 2021 года по данным Банка России в Российской Федерации зарегистрировано 376 кредитных организаций, 477 филиалов, 191 представительство, 18 963 дополнительных офиса, 654 операционные кассы вне кассового узла, 2022 кредитно-кассовых офиса, 5085 операционных офисов, 288 передвижных пунктов кассовых операций, 36 небанковских кредитных организаций (НКО).

Очевидно, что данный сектор экономики нуждается в консолидирующих площадках. С начала истории новой России эта идея была осмыслена, в результате появились две банковские ассоциации, основными задачами которых были взаимодействие между регулятором и банковским сектором.

Ассоциация банков России наряду с другими организациями объединяет 230 финансовых организаций, из которых 151 – банковская. Ассоциация Российских банков по этому показателю объединяет 171 финансовую организацию, из которых 90 – банковские структуры и 7 – НКО.

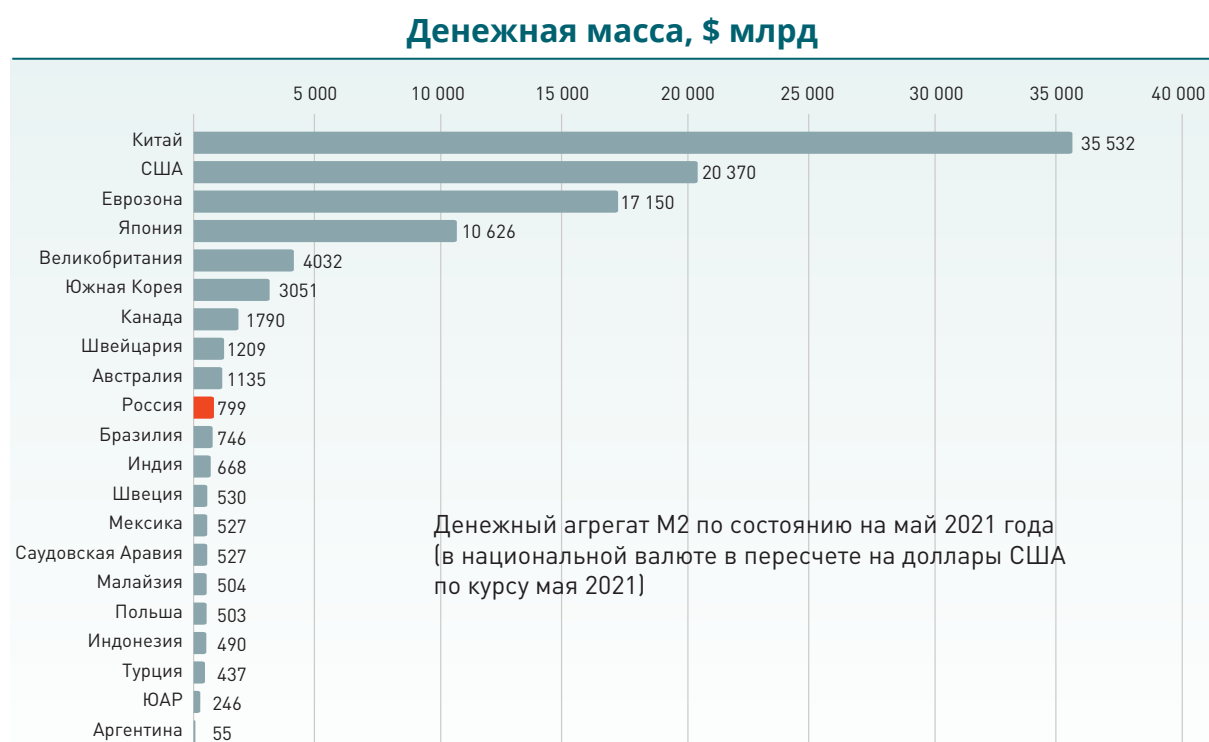
В 2016 году была создана специализированная Ассоциация, объединяющая организации, предоставляющие услуги в сфере инкассации и перевозки ценностей — Ассоциация «НДО», фокусирующая свою работу сугубо на интересах отрасли наличного денежного обращения и объединяющая профессиональных операторов инкассации и перевозки ценностей. Развитие отрасли НДО связано с развитием внутренних институтов: обеспечения безопасности, взаимодействия с Банком России и другими государственными структурами, саморегулирования, стандартизации, аналитики и стратегического планирования отрасли, отраслевой цифровизации, объединенных технологических платформ, обучения, трудоустройства, специальной правовой защиты инкассаторов и др.

Следует подчеркнуть, что в совокупности банковские ассоциации сегодня объединяет около 200 банковских организаций из 376 действующих в РФ. То есть около 176 кредитных организаций не состоят ни в одной из двух банковских Ассоциаций.

Анализ структуры услуг инкассации и перевозки ценностей в России показывает, что около 80% рынка продолжают обеспечивать четыре организации: Объединение РОСИНКАС, ПАО Сбербанк, НКО «ИНКАХРАН» (АО) и ФГУП ГЦСС. Идет сокращение расчетно-кассовых центров Банка России. Так, в 2017 г. их насчитывалось 121, в 2021 г. осталось 66 с присутствием в 34 субъектах РФ. Таким образом, нагрузка на структуры по предоставлению услуг инкассации и перевозки ценностей возрастает.

По оценкам BusinesStat, по итогам 2019 г. объем перевозимой наличности увеличился на 3,1% до 30,63 трлн руб. Интересно, что аналитики BusinesStat считают, одним из факторов, оказавших влияние на рост оборота рынка в 2018 г., вступление в силу Федерального закона 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники». По их мнению, этот закон вызвал рост численности пользователей онлайн-касс среди представителей малого и среднего бизнеса.

Представляется интересным посмотреть на мировые тренды объемов денежной массы в странах. Приведем данные информационного агентства «Аврора» по рейтингу стран по объему денежной массы. Как известно денежная масса — совокупность наличных денег, находящихся в обращении и безналичных средств на счетах, которыми располагают физические и юридические лица и государство. Сначала сам рейтинг (см. график).



Китай 35,5 триллионов долларов, США 20 триллионов. По мнению агентства, если бы учитывались все доллары в мире, то США, возможно, ушли бы вперед. Но в данном рейтинге учитывается только денежная масса M2 (наличные и безналичные деньги в распоряжении резидентов).
Еврозона 17 триллионов долларов. Россия на 0,8 триллионов долларов (799 млрд).

Подробнее на <https://aurora.network/articles/6-jekonomika/93644-reyting-stran-po-ob-emu-denezhnoy-massy>

Представим актуальную информацию о наиболее крупных операторах инкассации и перевозки ценностей*.

«Газпромбанк» (Акционерное общество) — один из крупнейших универсальных финансовых институтов России, предоставляющий широкий спектр банковских, финансовых, инвестиционных продуктов и услуг корпоративным и частным клиентам, финансовым институтам, институциональным и частным инвесторам. Банк входит в тройку крупнейших банков России по всем основным показателям. Банк обслуживает ключевые отрасли российской экономики — газовую, нефтяную, атомную, химическую и нефтехимическую, черную и цветную металлургию, электроэнергетику, машиностроение и металлообработку, транспорт, строительство, связь, агропромышленный комплекс, торговлю и другие отрасли. В числе клиентов Газпромбанка — около 5 миллионов физических и порядка 45 тысяч юридических лиц.

Банк предоставляет услуги инкассации. Обладает самой большой сетью устройств для предоставления услуг самоинкассации в России.

НКО ИНКАХРАН — специализированная современная компания, оказывающая услуги кредитным организациям и клиентам в сфере НДО:

- Инкассация/самоинкассация торговых точек;
- Комплексное обслуживание ВСП и АУ (банкоматов и терминалов);
- Перевозка наличных денег и ценностей.

ВСП ИНКАХРАН расположены в 33 городах России.

*Операторы указаны в алфавитном порядке, сначала перечислены члены Ассоциации «НДО»

«Почта Банк». Банкоматная сеть банка составляет около 5500 устройств и продолжает расти. Стратегия развития предусматривает установку ресайклинговых банкоматов, которые заменяют классические кассовые офисы и позволяют значительно экономить на инкассации (Bankir.Ru).

Перед «Почта Банком» стояла задача в кратчайшие сроки запустить разветвленную сеть полнофункциональных отделений. В качестве решения поставленной задачи было предложено перевести все расчетные операции на терминалы самообслуживания и АТМ с функцией приема наличных.

Весь цикл работы с наличными автоматизирован и переведен на АТМ с функцией ресайклинга. Реализованное на базе веб-протокола расширение eKassir АТМ Web Host обеспечило поддержку сложных многоходовых сценариев, что позволило клиентам Банка оплачивать самые различные сервисы: услуги ЖКХ и сотовых операторов, страховые и банковские продукты, отправлять денежные переводы и получать наличные средства без карты.

Объединение «РОСИНКАС» — организация, созданная Банком России в целях обеспечения его деятельности по организации наличного денежного обращения на всей территории Российской Федерации.

Для выполнения задач по организации наличного денежного обращения в стране Объединение «РОСИНКАС» и его территориальные управления производят перевозку ценностей резервных фондов Банка России, инкассацию денежной выручки, межбанковские перевозки ценностей, доставку расчетных банковских документов и другой банковской корреспонденции.

Особое внимание уделяется перевозке наличных денег в интересах кредитных организаций, обслуживанию банкоматов и обменных пунктов, доставке наличности предприятиям и учреждениям, в том числе Пенсионному Фонду России и Федеральному казначейству Минфина России, оказанию других услуг по транспортировке и охране ценностей в местах хранения.

Объединение «РОСИНКАС» осуществляет инкассацию наличных денег и иных ценностей, перевозку наличных денег, доставку разменной монеты и банкнот мелкого достоинства; подкрепление операционной кассы КО, вывоз излишков, подкрепление внутренних структурных подразделений; перевозку ценностей между кредитными организациями; перевозку ценностей из/в кредитные организации; перевозку кассет для загрузки/выгрузки программно-технических средств; доставку размена; перевозку документов, межбанковских расчетных документов, экспедирование расчетных документов и корреспонденции; осуществляет кассовые операции по приему и обработке наличных денег клиентов и подразделений кредитных организаций; оказывает услуги по обслуживанию счетно-сортировальных машин и программно-технических средств: банкоматов, платежных терминалов и POS-терминального оборудования.

АО «Россельхозбанк» предоставляет услуги инкассации в 17 субъектах Российской Федерации.

Предоставляемые услуги:

- Инкассация выручки, в том числе из платежных терминалов;
- Доставка наличности по чеку в офис клиента;
- Формирование и доставка разменной монеты и банкнот;
- Пересчет и зачисление на рублевые и валютные счета;
- Пересчет и перевод денежных средств на счета в других банках;
- Самоинкассация доступна клиентам в режиме 24/7, а зачисленные средства моментально отображаются на счете предприятия.

Новая услуга «самоинкассация» Россельхозбанка позволяет предпринимателям самостоятельно без участия инкассаторов вносить выручку на расчетный счет через банкоматы и платежные терминалы РСХБ при помощи бизнес-карты. Внесение выручки может осуществляться в более чем 6000 банкоматах и платежных терминалах Россельхозбанка без привязки к филиалу, в котором обслуживается клиент. Зачисление выручки на расчетный счет происходит в режиме онлайн.

ПАО «Сбербанк» — крупнейший в России банк-поставщик услуг наличного денежного обращения с обширной географией обслуживания.

Предоставляемые услуги в комплексе или по отдельности:

- Подкрепление банковских офисов наличностью в нужном количестве и номинале, в том числе в иностранной валюте;
- Инкассация банковских офисов, пересчет, зачисление и перечисление денежной наличности;
- Перевозка денежной наличности между объектами кредитной организации;
- Инкассация всех типов устройств самообслуживания;
- Замена расходных материалов банкоматов;
- Техническое обслуживание банкоматов одновременно с инкассацией: перезагрузка, осмотр транспортных путей модулей приема и выдачи, и т.д.;
- Помощь в управлении кассовой ликвидностью;
- На основании партнерского договора оказание всех видов кассово-инкассаторского обслуживания объектов корпоративных клиентов: инкассация и доставка наличности, обеспечение разменными денежными средствами.

Федеральное государственное унитарное предприятие «Главный центр специальной связи» имеет большой опыт работы с наличными денежными средствами и ценными бумагами, что позволяет квалифицированно, качественно и в срок осуществлять услуги по перевозке денежной наличности и ценных бумаг.

На предприятии создана собственная служба безопасности транспортировки ценностей. Все перевозки осуществляются на современных бронированных автомобилях, оборудованных необходимыми средствами защиты и связи.

Качество, надежность и безопасность перевозок подтверждены многолетним опытом работы Службы.

К доставке принимаются:

- Наличные денежные средства;
- Ценные бумаги;
- Иные ценности;
- Банковские карты.

География доставки:

- Внутригородская;
- Внутриобластная;
- Межобластная;
- Международная (в страны СНГ и дальнего зарубежья).

Виды доставки:

«От двери до двери» — прием отправления по месту нахождения отправителя, перевозка и вручение получателю.

Услуги и сервисы:

- Страхование отправок;
- Первичное техническое обслуживание банкоматов и терминалов;
- Таможенное оформление импорта/экспорта денежной наличности и ценных бумаг.

Альфа-Банк предоставляет услугу инкассации более чем в 50 городах — как через собственную службу инкассации, так и в партнерстве с самыми надежными перевозчиками наличных денег на территории России.

Услуги:

- Инкассация выручки с пересчетом и зачислением на рублевые и валютные счета;
- Доставка наличности по чеку на территорию клиента;
- Формирование и доставка разменной монеты и банкнот;
- Инкассация для кредитных организаций;
- Кассовое обслуживание банкоматов для кредитных организаций;
- Инкассация и подкрепление касс кредитно-кассовых офисов (ККО) в регионах присутствия;
- Техническое обслуживание банкоматов.

Банк ВТБ (ПАО) — один из крупнейших российских универсальных финансовых институтов. Входит в состав Группы ВТБ.

Предоставляет физическим и юридическим лицам весь спектр банковских услуг через разветвленную региональную сеть.

Оказывает сервис по инкассации и перевозке денежной наличности и ценностей, в т.ч. комплексное кассово-инкассационное обслуживание во всех регионах присутствия в партнерстве с ведущими игроками рынка инкассации, а также силами собственной службы инкассации:

- Инкассация клиентской выручки в рублях и иностранной валюте с последующим пересчетом и зачислением на счета клиентов, открытые в Банке или других кредитных организациях;
- On-line инкассация клиентской выручки с использованием автоматизированных депозитных машин;
- Доставка клиентам наличных денег по денежному чеку;
- Доставка клиентам ЮЛ разменной монеты и банкнот;
- Перевозка денежной наличности и ценностей для обслуживания подразделений Банка;
- Инкассационное обслуживание банкоматной сети Банка.

ООО «Бринкс» на российском рынке предоставляет широкий спектр своих услуг с 2008 года и на сегодняшний день география работы компании охватывает более 80 регионов России. Предоставляемые ООО «Бринкс» услуги в сфере НДО — перевозки по России:

- Банкноты и ценные бумаги;
- Драгоценные металлы;
- Поддержка АТМ.

ПАО Банк «ФК Открытие»

Услуги по инкассации:

- Инкассация денежной наличности в рублях и иностранной валюте, с последующей доставкой в кассу Банка, пересчетом и зачислением денежной наличности на банковский счет клиента, открытый в подразделениях Банка или на счета, открытые в других кредитных организациях;
- Перевозка денежной наличности с подбором банкнот/монет ЦБ РФ необходимого номинала из Банка «Открытие» в кассу клиента;
- Инкассация с использованием автоматизированных депозитных машин (АДМ), и самоинкассация денежной наличности клиента в рублях через устройства самообслуживания Банка;
- Надежная организация инкассации с привлечением профессиональных перевозчиков:
 - Объединение «Росинкас»
 - НКО «Бринкс»
 - НКО «ИНКАХРАН»
 - ФГУП ГЦСС

Райффайзенбанк оказывает сервис по перевозке наличной выручки торговой точки в банк для последующего зачисления на расчетный счет клиента. Услуга предоставляется в 61 городе России.

Банк России аннулировал лицензию **НКО «ФИНЧЕР»** 24.09.2021. Закрытие происходит по процедуре «Самоликвидация» Центрального Банка РФ. Организация находилась в семи регионах, обладала парком в 350 броневиков, осуществляла сбор денежной наличности для последующей обработки и безналичного зачисления на счета, обеспечивала разменом, доставляла документы, предоставляла возможность использования устройств самоинкассации, обслуживала сети банкоматов.

Проанализировав полученные Ассоциацией «НДО» данные можно представить следующие общеотраслевые показатели за 2020 год. Отметим, что на данном этапе методической работы проблематично выделить региональную разбивку по представленным показателям, однако такая работа ведется и будет представлена в следующем Обзоре.

Наличные рубли в обращении на конец 2020 года — около 13 трлн руб.
Общее количество объектов инкассации — более 370 000 объектов.
Общая сумма инкассируемых средств в рублях — более 30 трлн руб.
Общая сумма, обработанная в кассовых центрах — более 25 трлн руб.
Общее количество кассовых центров КО — 792.
Общее количество кассовых центров БР — 133, в том числе РКЦ — 66.
Общее количество подразделений инкассации — 743.
Общее количество филиалов и ВСП КО — 27 677.
Общее количество маршрутов инкассации (среднее в месяц) — более 11 000.
Общее количество работников в кассовых центрах КО и ВСП — более 27 000.
Общее количество кассиров Банка России — около 4000.
Общее количество собственных инкассаторов — более 12 000.
Общее количество водителей спецавтомобилей (часто они же инкассаторы) — около 8000.

Таким образом общее количество работников, непосредственно связанных с кассово-инкассаторской работой в отрасли — не менее 43 000.
Количество ССМ в КО — более 47 570.
Количество ССМ в РКЦ БР — 431.
Общее количество специального транспорта инкассации — около 11 000.
Общее количество банкоматов — около 200 000, из них рециркуляторов — 54 000.
Общее количество АДМ — 28 000.
Общее количество парковочных штрафов по категории «тротуарный риск» — не менее 2000 шт.

По оценкам экспертов, **себестоимость доставки 1 тонны денег** составляет в среднем 100 000 руб. Стоимость одного заезда от 500 до 1000 руб.

Для определения основных направлений усилий по повышению эффективности работы НДО и созданию стратегии отраслевого технологического развития были проведены первичные краткие исследования, которые показали, что **структура прямых затрат на инкассацию (включая кассовую работу) составляет (ориентировочно):** ФОТ — около 60 %, ГСМ — около 10%, амортизация — 6%, ремонт — 4%, охрана — 11%.

Европейский опыт показывает, что оптимизация логистических схем и внедрение современных IT-решений может помочь сократить количество занятого персонала в операциях инкассации на 25%. На оптимизации межорганизационных «швов» можно добиться улучшения расходов до 20%. Проведя подготовку, было бы верным сосредоточить усилия на важных технологических элементах: стандарты коммуникаций, прозрачность движения наличности, интеграция с другими процессами организации, технологии контроля уровня сервиса, автоматизация управленческих инструментов, уровень обеспечения безопасности (специальные технологии), отработать многоорганизационный механизм внедрения инноваций.

На основании аналитических данных может быть разработана общепромышленная стратегия организационно-технологического развития, которая раскрывала бы многие элементы, в том числе:

1. Структуру расходов на ФОТ по функциям.
2. Совершенствование производительности труда через улучшение бизнес-процессов и автоматизацию внутри организаций и на межорганизационном уровне: планирование, заказ-прием-передача, «пачки банкнот», логистическая оптимизация, самоинкассация и др.
3. Возможности общих для нескольких организаций (взаимодополняемые) инкассаторские сети поставок, банкоматные сети, сети кассовых центров, взаимный аутсорсинг.
4. Возможности инновационного взаимодействия по технологической отраслевой оснащенности с ведущими компаниями по технологическим решениям и оборудованию.

6. СТРАХОВАНИЕ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРИЕМЛЕМЫХ РИСКОВ В СФЕРЕ ИНКАССАЦИИ И ПЕРЕВОЗКИ ЦЕННОСТЕЙ

Деятельность любого из предприятий связана с проявлением различного рода рисков. При этом концентрация риска, вероятность его наступления, последствия для дальнейшей деятельности могут существенно различаться в конкретный момент времени для каждого из этапов бизнес-процесса.

Несмотря на все принимаемые меры, риск никогда не будет нулевым, а стремление минимизировать его любой ценой, не всегда является эффективным и рациональным решением.

Если взглянуть на классификацию рисков зон — от приемлемого риска (потери в пределах размера чистой прибыли), критического риска (потери в размере выручки) до катастрофического риска (зона утраты имущества и банкротства), то в подавляющем большинстве случаев деятельность в сфере инкассации характеризуется значительной концентрацией стоимости принимаемых к перевозке денежных средств и иных ценностей, утрата которых по тем или иным причинам может не только поставить под угрозу дальнейшее существование инкассаторской организации, но и нанести существенный ущерб его клиентам и партнерам.

Развитие технологий для обеспечения безопасности, автоматизация бизнес-процессов, внедрение новых требований и стандартов хоть и повышают стабильность результатов операционной деятельности, но не могут исключить все риски и внеплановые потери, возникающие при перевозке денежной наличности.

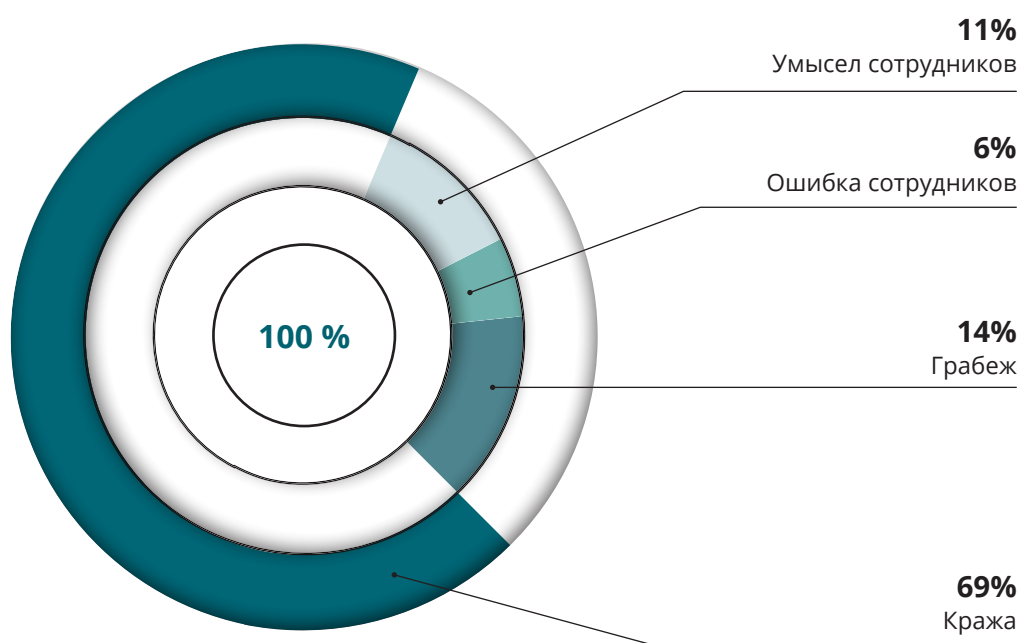
В частности, при использовании специальных контейнеров с краской при перевозке/переноске денежных средств, не исключены случаи хищения денег в контейнере вместе с ключами. Так же, как показывает практика, с появлением новых технологий, направленных на защиту, рано или поздно злоумышленники придумывают способы, позволяющие противостоять этим технологиям.

На фоне внедрения новых систем безопасности не стоит забывать и про человеческий фактор — далеко не всегда существующие и вновь используемые средства защиты могут предотвратить ошибки и упущения персонала, несоблюдение требований инструкций, приводящие к утрате денежных средств, либо умышленные действия сотрудников.

Еще одной тенденцией последнего времени стало естественное стремление предприятий в сфере инкассаторских перевозок оптимизировать и сокращать издержки, в результате чего определенного рода перевозки могут осуществляться не инкассаторской бригадой в составе 3-х человек, а двумя или одним инкассаторским работником (водителем-инкассатором). При работе на маршруте возможен выход из спецавтомобиля бригады в полном составе, что явно увеличивает риск хищения перевозимого ценного груза, несмотря на то что сами автомобили дополнительно оборудованы механическими и электронными средствами защиты.

За последние годы по количеству событий выделяются следующие основные причины утраты денежных средств в процессе инкассации:

Причины утраты денежных средств при инкассации



Можно отметить, что с одной стороны, операторам рынка инкассации приходится регулярно вкладывать значительные средства в поддержание и совершенствование систем безопасности, с другой стороны, у них стоит задача по минимизации расходов и обеспечению рентабельной деятельности. При этом даже самые современные и дорогостоящие технологии не дают абсолютной гарантии сохранности принимаемых к перевозке ценностей.

Одним из самых действенных и эффективных инструментов, позволяющих компенсировать непредвиденный ущерб и обеспечить стабильную деятельность предприятия является страхование.

Страхование, как метод управления рисками и инструмент снижения (предупреждения) внеплановых потерь по сравнению с другими способами обладает рядом преимуществ:

- Снижение фактора неопределенности;
- Относительно невысокая стоимость по сравнению с другими методами;
- Наиболее быстрый способ компенсации потерь;
- Получение доступа к консультационным, юридическим и сюрвейерским ресурсам страховщика;
- Получение конкурентного преимущества на рынке инкассаторских услуг;
- Дополнительный элемент контроля над обеспечением безопасности бизнес-процессов.

Договор страхования защищает интересы инкассаторской компании, собственника денежных средств и иных ценностей, а также выступает гарантией по выполнению обязательств при страховом случае.

Необходимо понимать, что предоставление страховой услуги носит авансовый, отложенный во времени характер. Поэтому помимо стоимости страхования, зависящей в т. ч. от вида перевозки, применяемых мер безопасности, маршрутов, статистики убытков предыдущего периода, важно учитывать надежность и профессионализм самой страховой компании.

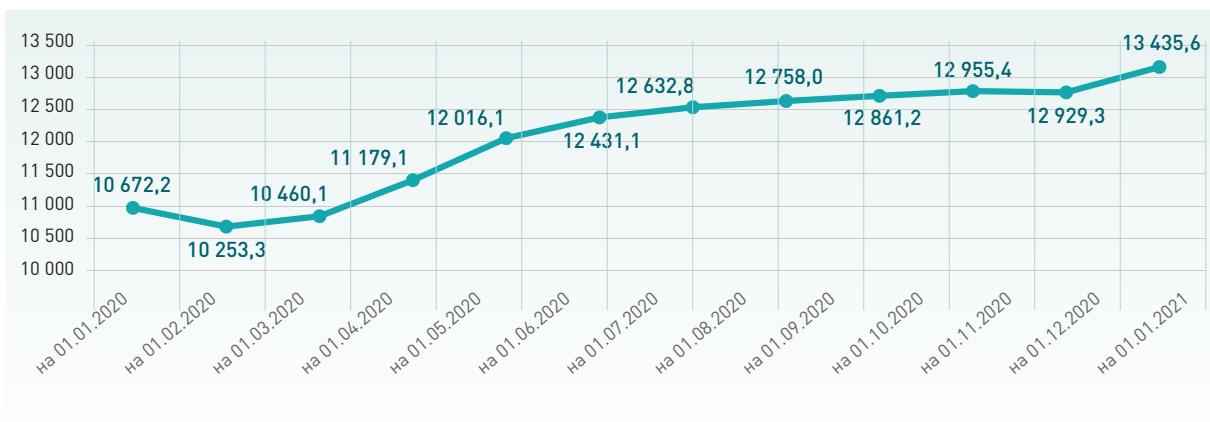
Рекомендуется принимать во внимание следующие факторы:

- Финансовая устойчивость и рейтинги надежности страховщика;
- Специализация страховой компании;
- Дополнительные сервисы в рамках программы страхования;
- Емкость и надежность перестраховочной программы;
- Опыт урегулирования крупных убытков;
- Возможность получения синергетического эффекта от сочетания нескольких видов страхования.

И, конечно же, при формировании самих условий страхования следует убедиться, чтобы объем страхового покрытия (перечень застрахованных рисков и исключений, лимиты ответственности страховщика и величина франшизы) соответствовали реальным параметрам и ожидаемым перспективам деятельности предприятия, его финансовым возможностям и риск-аппетиту (уровню риска, оставляемому на собственном удержании).

Для оценки перспективных объемов и подготовки бизнес-планов можно ориентироваться в т. ч. на тренды наличного денежного обращения. **Исходя из данных ЦБ РФ по итогам 2020 года** можно говорить, что соответственно ниже указанной динамики увеличивалась концентрация или частота риска в процессе инкассации (количество перевозок, максимальная сумма при одной перевозке, максимальная сумма в хранилище). Следовательно, при возрастающих объемах деятельности неизбежно растет вероятность реализации риска, который целесообразно передать на удержание страховщику.

Изменение количества наличных денег в обращении



Все чаще при закупочных процедурах по выбору поставщика услуг инкассации заказчики в качестве требования предъявляют условие о наличии полиса с соответствующим объемом покрытия и лимитом ответственности по каждой перевозке, что также необходимо учитывать при заключении договора страхования.

На сегодняшний день ведущие отечественные страховые компании с учетом перестраховочных емкостей способны предлагать лимиты ответственности по перевозкам до нескольких миллиардов рублей, а при необходимости и до нескольких десятков миллиардов рублей. Таким образом, приобретая страховую защиту наличных денежных средств при инкассации, перевозчик помимо обеспечения для себя приемлемого уровня рисков получает дополнительное конкурентное преимущество в виде гарантии выполнения принятых на себя обязательств перед заказчиком.

7. ПРОГРАММА ПРОФИЛАКТИКИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ В СФЕРЕ НДО

Как известно, сфера НДО сопряжена с высокой степенью угроз безопасности, которые периодически реализуются. Ассоциация «НДО» начала работу по созданию методики консолидации отраслевых данных о преступлениях в сфере НДО.

Представляется важным готовить внутриотраслевую «Программу профилактики преступлений в сфере НДО», которая в будущем может быть закреплена на уровне Правительства РФ в соответствии с Федеральным законом «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации» от 23.06.2016 N 182-ФЗ.

В данном разделе представим основные наработки Ассоциации «НДО» по данной теме, требующие особого внимания в правовом поле:

- Внесение поправок в УК РФ, определяющих, что нападение на инкассаторские службы приравнивается к нападению на полицейских;
- Включение совершивших разбойное нападение на инкассаторов в список лиц, попадающих под действие административного надзора;
- Для предупреждения потенциальных правонарушений инициировать процедуру ГИБДД МВД о приоритетном выезде на любые ДТП и происшествия с бронеавтомобилями инкассации;
- Укрепление правового обеспечения «тротуарного риска»;
- Улучшение информационного обмена и координацию между инкассаторскими структурами и государственными органами правопорядка, развить технологию взаимодействия, в том числе проведения совместных учений:
 1. Получение информации инкассаторскими структурами по местам с особой оперативной криминальной обстановкой;
 2. С МВД РФ при подборе персонала в инкассаторских структурах;
 3. При расследовании совершенных преступлений в сфере инкассации.

Другие важные элементы Программы:

Дизайн инкассируемых локаций

- Проектируя или модифицируя здания, архитекторы и проектировщики должны минимизировать риски безопасности и должны консультироваться, координировать и сотрудничать, насколько это практически возможно, с поставщиками услуг инкассации.

Выбор автомобилей

- Альтернативный метод связи, эффективный при «глухих точках», например, в удаленных местностях или на подземных автостоянках;
- Система глобального позиционирования или другая система слежения за транспортными средствами для определения местонахождения при необходимости;
- Специальные автомобили должны быть идентифицированы как принадлежащие поставщику услуг инкассации (в т. ч. для обеспечения «тротуарного риска»).

Специальные процедуры

- Социального обеспечения;
- Процедуры отсрочки получения или доставки и меры по оказанию дополнительной помощи при выявлении подозрительного поведения или других потенциальных опасностей;
- Процедуры по столкновению транспортных средств и политики при поломках;
- Процессы для устранения усталости и стресса;
- Процесс сообщения об опасностях и происшествиях.

Особые меры в клиентских локациях

- Движение в районе, включая дорожные работы или препятствия;
- Расположение парковок, клиентских входов, въездов и выездов для автотранспорта;
- Освещение на въездах, точках обслуживания и в местах стоянки автомобиля;
- Места, где правонарушители могут быть скрыты, в том числе внутри пункта обслуживания;
- Высокая плотность населения на объекте, что может привести к замаскированным преступникам;
- Аварийные выходы, которые четко обозначены и доступны.

Информация, обучение, контроль

- Совместные с силовыми органами Программы повышения квалификации, включая моделирование уличных операций для водителей транспортных средств и инкассаторов;
- Оценщики риска процесса инкассации в пути.

Темы обучения

- Как реагировать во время ограбления или инцидента с применением оружия;
- Осведомленность о ситуации;
- Системы сообщений об опасностях и инцидентах;
- Управление усталостью и стрессом работников.

Планы действий в чрезвычайных ситуациях (для клиентов)

- Службы безопасности, их клиенты и менеджеры клиентов, обязаны обеспечить эффективное планирование действий в чрезвычайных ситуациях и доступ к первой помощи для людей, участвующих в операциях с наличными в пути. Должностные лица должны консультироваться, сотрудничать и координировать свои действия с инкассаторскими службами;
- План действий в чрезвычайных ситуациях должен быть подготовлен для всех локаций. Тестирование аварийных процедур.

Эффективный ответ на вооруженное ограбление

- Как реагировать, когда происходит вооруженное ограбление;
- Обучение и практика, включая, как и когда общаться с государственными ведомствами;
- Медицинская помощь и первая помощь;
- Сообщения об инциденте.

Процедуры после инцидента:

- Ожидание контакта с полицией. Сообщение о том, что и кого они видели;
- Анализ оценок рисков и контрольных мер, проведение опросов;
- Предотвращение риска психического заболевания.

8. ОБЗОР МИРОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ НА РЫНКЕ ПЕРЕВОЗКИ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕГ

Представляем вашему вниманию краткий обзор мировых тенденций на рынке перевозки наличных денег (cash in transit — CIT). Материал был ранее накоплен и систематизирован в процессе стратегического планирования денежного бизнеса одного из крупнейших российских банков, актуализирован по свежим данным.

В завершении обзора оценим занимательную статистику Федеральной резервной системы США по ключевым изменениям объемных и относительных показателей рынка НДО в связи с влиянием на отрасль фактора COVID-19.

Глобальный рынок перевозки наличных денег экспертами крупнейшей мировой компании в сфере НДО Brinks оценивается ~ в \$20 млрд по выручке от реализации¹. Объемных показателей в суммах перевозок операторы, регуляторы и финансовые сообщества, увы, не приводят.

В настоящее время на мировом рынке CIT доминируют четыре основных глобальных оператора, занимая более 50% доли этого рынка по выручке и контролируя практически все основные страновые и региональные рынки.

Это, прежде всего, безусловный лидер мирового рынка CIT — компания Brinks, штаб-квартира которой находится в Ричмонде, США, (около \$4 млрд годовой выручки, более 130 стран присутствия), компании Loomis (Швеция) и Prosegur (Испания) — обе около \$2 млрд выручки, оперирующие более чем в 20 странах каждая и компания Garda с чуть менее \$1 млрд выручки, оперирующая на рынке Северной Америки.

До недавнего времени в пятерке лидеров рынка была британская компания G4S, однако, 31.12.2020 г. Brinks объявила о закрытии сделки по приобретению денежного бизнеса G4S во всех 14 странах, где G4S оказывала услуги CIT.

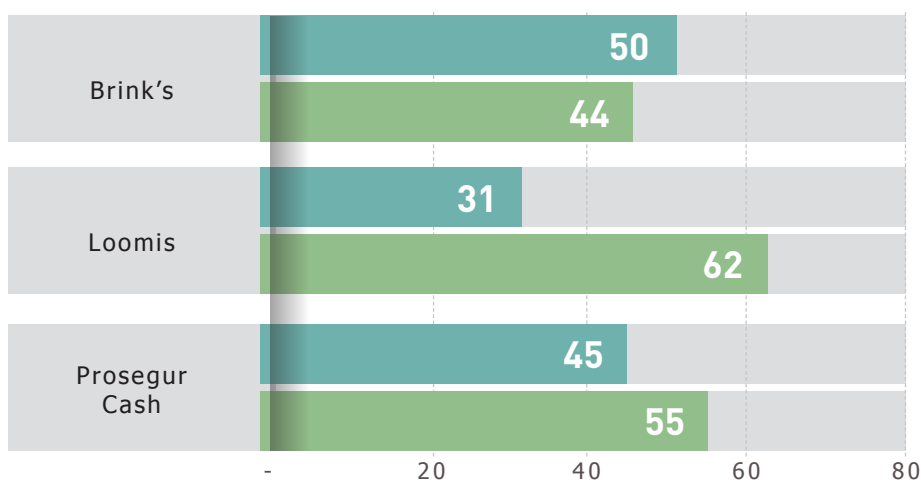
Сумма сделки составила более \$800 млн и явилась крупнейшим приобретением за всю историю Brinks.

Структура расходов CIT-компаний в среднем составляет: 56% на персонал, 26% на транспорт, до 7% на страхование перевозок. Маржинальность бизнеса — на уровне 15% (по показателю EBITDA margin).

Наряду с перевозкой наличности, глобальные операторы все активнее стремятся к выстраиванию процессов End-to-end (E2E), предоставляя своим клиентам полный сервис аутсорсинга операций с денежной наличностью, включая обслуживание электронных устройств клиента или установку своих аппаратно-программных комплексов по автоматизированной обработке денежной наличности.

¹ Brink's. Investor Presentation. Dec 2019.

Сравнение лидеров глобальных операторов рынка CI



УСЛОВНЫЕ
ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Общая выручка
- Перевозка и обработка наличных

В частности, на перевозку наличных денег, включая обслуживание банкоматов, у компании Brink's приходится немногим более 50% выручки, в то время как на обработку наличных и другие процессинговые операции — 44% выручки.

Компания Loomis, занимающая вторую строчку в рейтинге глобальных операторов рынка CI, декларирует в общей выручке за 2018 г. долю в 62% от перевозки наличных денег против 31% выручки, сформированной за счет операций по обработке и управлению наличными деньгами².

Тройку лидеров замыкает компания Prosegur, в которой отдельно выделена бизнес-линия Prosegur Cash, генерирующая около 45% выручки холдинга от услуг перевозки и обработки денежной наличности против 55%, получаемых холдингом от охранный деятельности³.

² Loomis. Annual report 2018.

³ Prosegur. Annual report 2018.

Примечательно, что в компании G4S, денежный бизнес которой в прошлом году приобретен Brinks, доля доходов компании, формируемая за счет СІТ и кассовых сервисов, составляла всего 15% от совокупных доходов компании. При этом компания G4S обслуживала более 23 000 устройств по автоматизации обработки денежной наличности для ритейла в рамках программы 'Cash Solutions'. Для сравнения, компания Prosegur обслуживает более 100 000 автоматических устройств в рамках бизнес-линии Prosegur Cash.

Говоря о клиентской базе, глобальные операторы активно сотрудничают с конечными потребителями их услуг — предприятиями ритейла. Так, в ориентированной прежде всего на перевозку и обработку денежной наличности компании Brink's, за 2018 г. доля выручки от предприятий ритейла соразмерна с долей выручки от сектора финансовых институтов.

Глубокая диверсификация бизнеса и предоставление комплексных E2E услуг процессинга денежной наличности — основной глобальный тренд на мировом рынке СІТ.

На фоне общемировых инфляционных процессов и общей тенденции стагнации мировой экономики практически единственной возможностью продемонстрировать устойчивый рост основных экономических индикаторов глобальных компаний (EPS, EBIT и др.) остается приобретение бизнеса других операторов, обеспечивающее приток новой клиентской базы на фоне сокращения административно-управленческих расходов корпорации.

Глобализация и расширение объемов бизнеса через присоединение профильных компаний — следующий значимый тренд на мировом рынке СІТ.
В ряде корпораций сделки M&A являются частью официальной стратегии.

Так, ожидания от международной экспансии за 2019 г. компания Brink's оценивала в дополнительные \$115M, и еще около \$130M в год компания ожидает от приобретения бизнеса G4S, завершеном в 2020 г.

Для справки: в 2019 г. Brink's присоединила 4 компании: Rodoban (Brazil), COMEF (Brazil), Balance Innovations (U.S.), TVS (Colombia), в 2018 г. — 3 компании, включая крупного американского СІТ-оператора Dunbar Armored (сумма сделки \$520 М), ранее в 2017 г. — еще 5 компаний, включая одного из лидеров рынка СІТ Аргентины — компанию MACO за \$209M.

Другие СІТ-компании ТОП-4 не отстают от лидера рынка в процессах приобретений, ежегодно декларируя завершённые сделки М&А.

Шведский Loomis раскрывает 4 компании, приобретённые в 2018 г.: KOTTER Geld- und Wertdienste (KGW) в Германии, Sequel International Logistics в США, CPoR Devises во Франции и Compasna Chilena de Valores S.A. в Чили.

Испанский Prosegur также продолжает международную экспансию, следуя стратегии органического роста, завершив в 2018 г. 10 сделок по присоединению поглощённых компаний.

На фоне продолжающегося в большинстве стран мира роста объёмов денежной массы важным фактором развития СІТ-компаний является постоянная оптимизация затрат через внедрение инноваций, позволяющих получить экономию за счёт бесшовной интеграции связанных процессов в рамках концепции E2E.

Компании, ранее ориентированные исключительно на безопасную перевозку наличных денег, активно создают собственную инфраструктуру для их обработки (сортировка, пересчет, упаковка, формирование кассет банкоматов и другие услуги Cash Management Service (CMS)).

Так, шведская Loomis оперирует более чем 200 крупными кассовыми центрами в различных регионах, американская GardaWorld более чем в 80 кассовых центрах ежедневно обрабатывает более \$5 млрд и формирует для ритейла больше 425 млн роликов с монетой в год⁴.

Среди дополнительных сервисов, предоставляемых СІТ-компаниями своим клиентам, выделяется подписка на сообщения о чрезвычайных ситуациях в целом в мире или по отдельному региону. Каналы «24x7» поддерживают GardaWorld, Brinks и другие операторы отрасли.

Практически все без исключения СІТ-компании применяют мобильные терминалы сбора данных, позволяющие не только сократить временные затраты при обработке перевозок, но и в ряде случаев предоставлять клиентам информацию о статусе перевозки в реальном времени.

Долгосрочные стратегические инвестиции в технологическое развитие и расширение продуктовой линейки, включая сервисы лояльности — ещё один заметный тренд на мировом рынке СІТ.

⁴ Garda.com/cash-services.

В части объемных показателей мирового рынка наличной денежной массы кратко отметим, что в подавляющем большинстве стран мира сохраняется устойчивая тенденция увеличения денежной массы в обращении на несколько процентов в год вне зависимости от роста объемов безналичных переводов.

Так, по данным Комитета по платежам и рыночным инфраструктурам при Банке международных расчетов (СРМІ), в США за период с 2012 по 2019 г. денежная масса в обращении увеличивается в среднем на 5–6% в год, в Евросоюзе **только за период с 2016 по 2019 г. денежная масса в обращении увеличилась на 12%** с 1.126 млрд евро в 2016 г. до 1.259 млрд евро в октябре 2019 г., т.е. в среднем евро в обращении прирастает на 3% в год⁵.



⁵ BIS. Statistics on payment, clearing and settlement systems in the CPMI countries.

Другой важной тенденцией на мировом рынке денежного обращения является продолжающийся рост количества автоматических устройств для приема/выдачи наличных, прежде всего, банкоматов.

Однако, на отдельных рынках развитых стран, в частности, в Евросоюзе, Европейская ассоциация по безопасности транзакций (EAST) отмечает начавшееся с 2017 г. сокращение банкоматного парка после пикового значения количества банкоматов в 2016 г. в 420 000 единиц.

По итогам 2020 г. EAST фиксирует 381 000 банкоматов в странах Европы, т.е. 9 % сокращение парка устройств на 5-летнем горизонте⁶.

СРМІ также уделяет важное значение банкоматной статистике. В «Красной книге» СРМІ представлена сравнительная статистика по количеству устройств на единицу населения, в очередной раз подтверждающая, что относительная статистика для целей анализа всегда является более показательной, чем абсолютная.

Примечательно, что по количеству банкоматов на 1 млн населения, Российская Федерация уверенно держится в топ-4 стран СРМІ, что говорит о достаточно высоком уровне проникновения автоматических устройств в инфраструктуру налично-денежного обращения в нашей стране, а, соответственно, высоком потенциале этого сегмента рынка СІТ в части обслуживания устройств.

В части деятельности международных организаций в сфере НДО, можно отметить, например, в цикле региональных семинаров по процессингу денежной наличности — ICCOS, которые проводятся с 1995 г. в очном режиме, а с прошлого года и в интерактивном режиме, собирают около 200 делегатов из 40 стран мира.

В завершении краткого обзора мировых тенденций в сфере НДО можно ознакомиться с прикладной статистикой Федерального резервного банка Сан-Франциско (США) по итогам анализа платежей потребителей в ритейле за 2020 г. в условиях действия фактора COVID-19⁷.

По данным на март 2021 года объем наличной денежной массы в обращении увеличился на 17% к марту прошлого года. Количество транзакций по снятию наличных денег в банкоматах возросло на 18% за этот же период.

При этом, по данным операторов по обработке наличных денег, объем обработанной наличности возрос всего на 4% к прошлому году⁸, т.е. 13-процентный рост денежной массы, с большой вероятностью, осел на руках населения. Очевидные параллели.

⁶ E.A.S.T. ATM numbers in Europe.

⁷ St. Louis Federal Reserve (FRED). U.S. currency in circulation through 3/31/21.

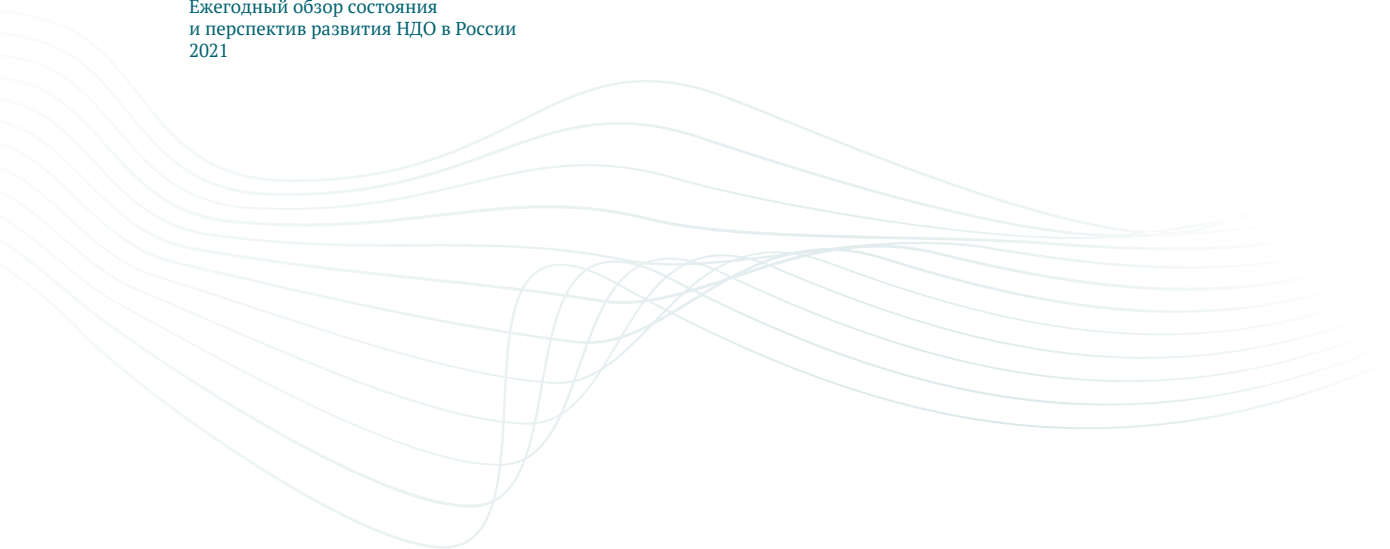
⁸ Brinks.com. Represents year-over-year increase in value of cash processed in U.S.

- Вне зависимости от преимуществ безналичных платежей в условиях действия фактора COVID-19 малый бизнес предпочитает расчеты наличными. Если в 2019 г. наличные деньги принимали 83% предприятий малого бизнеса, то в 2020 г. доля таких предприятий увеличилась до 85%.
- При этом COVID-19 ускорил развитие электронной коммерции, доля онлайн платежей в ритейле возросла с 11% в 2019 г. до 14% в 2020 г. в общем объеме платежей физ. лиц, при этом объем расчетов при физическом присутствии покупателей также увеличился.
- 65% населения признают, что безналичный бизнес для них менее привлекателен, чем бизнес, принимающий наличные.
- 35% транзакций в ритейле США осуществляется наличными деньгами, 59% — платежными картами, 6% — другими инструментами.

Согласно аналитическому прогнозу US Census Bureau за 2020 г., объем транзакций при физическом присутствии потребителей к 2025 г. увеличится с текущих \$4.9Т до \$5.2Т, при этом доля онлайн платежей в ритейле возрастет с текущих 14% до 23% в общем объеме транзакций в ритейле.

Российский рынок СІТ технологичен, активно развивается и интегрируется, но в настоящее время остается недостаточно маржинальным.

Тем не менее, как мы видим из мировой практики, это не всегда является существенным препятствием для мировых лидеров при принятии решений в рамках стратегий региональной экспансии.



9. О САМОРЕГУЛИРОВАНИИ В ОТРАСЛИ НДО

Любая высокопрофессиональная деятельность, нарушения в которой могут повлечь неблагоприятные последствия для жизни и здоровья людей, безопасности государства, должна осуществляться при условии получения специального разрешения. Необходимо отметить, что инкассаторская деятельность, как банковская операция, подлежащая лицензированию Банком России, включает в себя операцию по перевозке наличных денежных средств, которая не подпадает под лицензирование и может быть выполнена нелицензируемыми организациями (согл. Положению Банка России № 630-П пункт 1.5 «для перевозки наличных денег кредитная организация вправе также привлекать организации, оказывающие услуги по перевозке ценных грузов»).

Таким образом на рынке присутствуют организации, осуществляющие перевозку денежной наличности (как перевозка ценностей), к которым формально не предъявляются те дорогостоящие специальные требования, которые предъявляются к организациям, находящимся под регулированием Банка России, что приводит к нарушению правил конкуренции.

Низкая маржинальность в отрасли НДО — существенное препятствие к развитию.

Дополнительными проблемами отрасли НДО являются слабая межведомственная координация с МВД РФ, Росгвардией и др. по вопросам обеспечения безопасности в сфере НДО, отсутствие специальной федеральной Программы профилактики преступлений в сфере НДО, что напрямую влияет на решение вопросов в области правового обеспечения «тротуарного риска», кадровой работы, специальных учений, дополнительной социальной защиты инкассаторов и др.

Необходимо сохранять критически важную для России инфраструктуру НДО на всей обширной территории, иметь отраслевой консолидированный план в условиях экстремальных обстоятельств.

Под эгидой Банка России решением перечисленных проблем могла бы стать дальнейшая концентрация потенциала профессиональных сил в Ассоциации «НДО», постепенное формирование института обязательного саморегулирования в сфере НДО, инкассации и перевозки наличных денежных средств/ценностей (что будет означать для всех, а не только для КО, обязательный допуск к этому виду деятельности). Институт саморегулирования позволит соблюдать грамотные обязательные стандарты работы (особенно в области обеспечения безопасности), единые технологические стандарты (межорганизационные адаптеры), оперативно реагировать на вызовы и угрозы современности, способствовать сохранению устойчивости наличного денежного оборота в России.

Специальный статус обязательного СРО в сфере НДО дает и другие выгоды: повышение доверия пользователей услуг, повышение надежности каждого члена, обязательная экспертиза государственных правовых актов в профессиональной сфере интересов, профилактика претензий и финансовая защита членов, эффективные механизмы разрешения всех видов конфликтов и др.

Членами СРО могут быть только те организации, которые непосредственно занимаются регулируемой деятельностью, никакие другие организации членом профессионального сообщества стать не могут, но допускаются к сотрудничеству и участию в работе комитетов и рабочих групп.

10. ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНЫХ СЕМИНАРОВ И КОНФЕРЕНЦИЙ ПО ВОПРОСАМ НАЛИЧНОГО ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ 2020–2021 гг.

В связи с пандемией и резким сокращением контактов заметно возросла потребность в общении активных участников НДО, в обмене опытом эффективной работы в новых условиях. Именно для этого потребовались новые формы взаимодействия и коммуникации в ходе международных конференций и семинаров.

Для качественного и более полного общения участников конференций, Currency Research в июле 2020 года выбрала платформу SpotMe. И после апробации и доработки ее на одном из семинаров провела в ноябре и декабре серию форумов ICCOS (Европейский, Панамериканский и Азиатский) в виртуальном режиме.

Их успешные результаты привели к концепции создания виртуального международного сообщества участников НДО — Cash Cycle Community, которое теперь собирается ежеквартально для обсуждения новостей и тенденций развития НДО.

На прошедшем ICCOS интересные подходы и решения продемонстрировали G+D Currency Technology, planfocus software GmbH, Diebold Nixdorf, Sautner & Partner и др. Много обсуждалось на «Круглых столах» с участием крупнейших инкассаторских компаний: Loomis, Brink's, Prosegur, BANTAŞ, Geldmaat, Nokas Cash Handling, Bankomat AB. Из «банковских» выступлений наиболее информативными были выступления представителей Европейского центрального банка, Банка Франции и Банка Нидерландов, ФРС США, HSBC, Lloyds Banking Group и почти все выступления на Азиатском ICCOS.

Особого внимания заслуживает подход ЦБ Филиппин с точки зрения организации сотрудничества и взаимодействия всех участников оборота, вплоть до создания под его эгидой ассоциации CSA (Cash Service Alliance) для повышения эффективности наличного денежного оборота. Интересными также были выступления представителей Банка Таиланда, Резервного банка Австралии.

Представитель сингапурского банка DBS Bank в своей презентации «New Norm after Covid-19» («Новая нормальность после Covid-19») рассказал о взглядах руководства на цифровую трансформацию банковского бизнеса, причем ввел необычный термин «Phygital» Banking (физически-цифровой банкинг) в отношении технологии, сочетающей преимущества непосредственного общения с клиентом и удаленных каналов доступа.

Что касается мероприятий, проводимых Currency Research — и форумы ICCOS, и другие, более крупные международные конференции и мероприятия, будут проводиться как в реальных условиях, когда прекратится пандемия, так и виртуально. Поскольку значительная часть профессионалов, в первую очередь ведущие центральные банки мира прекрасно понимают роль и значение НДО наряду с инновационными платежными инструментами и всегда подчеркивают это в своих публикациях и выступлениях.

Принято решение о проведении в ноябре и декабре 2021 года в «гибридном» режиме (с реальным/виртуальным участием) региональных форумов ICCOS. Кроме того, заинтересованные организации могут вступить в Cash Cycle Community (регистрационный взнос 102 евро), что предоставит им доступ к материалам упомянутых форумов ICCOS, а также бесплатное участие в июльском заседании Сообщества и скидки на участие в будущих мероприятиях Currency Research.

21–24 февраля 2022 года в Вашингтоне состоится «спаренная» (из-за пропуска реальных) крупнейшая конференция по НДО The Banknote & Currency Conference, в которой также можно будет участвовать как в реальном, так и в виртуальном режиме.

11. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Оборот существенной массы наличных денег в экономике России сохранится еще на долгое время.

Мы наблюдаем так называемый «парадокс наличных». Суть его в том, что при росте абсолютной массы наличных денег их доля в структуре общего денежного оборота (безналичные и наличные деньги вместе) снижается.

Таким образом, нет сомнений в том, что отрасль НДО растет, технологии и управленческий потенциал постоянно развиваются.

Основные проблемы отрасли:

- Недостатки организационно-экономической модели отрасли, маржинальность бизнеса;
- Повышенные ожидания клиентов по качеству услуг в сочетании с ожиданиями на понижение цен;
- Перераспределение функций в связи с программой закрытия РКЦ;
- Отраслевая комплексная система обеспечения безопасности и взаимодействие с силовыми структурами государства;
- Удовлетворение спроса на монету;
- «Серые инкассаторы»

Основными задачами могут быть названы: продолжение интеграции отрасли и расширение сотрудничества всех заинтересованных в развитии НДО сил; создание комплексной программы профилактики преступлений в сфере инкассации; формирование требований и обязательных стандартов профессиональной деятельности; повышение технологичности и согласованности в обслуживании автоматических устройств, инкассации и кассовой работы; развитие программы обучения отраслевых кадров; создание института обязательного саморегулирования в сфере услуг инкассации и перевозки ценностей.

Необходимо сохранять критически важную для России инфраструктуру НДО на всей обширной территории, иметь отраслевой консолидированный план в условиях экстремальных обстоятельств.

Под эгидой Банка России решением перечисленных проблем могла бы стать дальнейшая концентрация потенциала профессиональных сил в Ассоциации «НДО», постепенное формирование института обязательного саморегулирования в сфере НДО, инкассации и перевозки наличных денежных средств/ценностей. Институт саморегулирования позволит соблюдать обязательные стандарты работы (особенно дорогостоящие меры в области обеспечения безопасности), единые технологические стандарты (межорганизационные адаптеры), оперативно реагировать на вызовы и угрозы современности, способствовать сохранению устойчивости наличного денежного оборота в России.

Специальный статус обязательного СРО в сфере НДО может обеспечить и другие выгоды: повышение доверия пользователей услуг, повышение надежности каждого члена, обязательную экспертизу всех государственных правовых актов в профессиональной сфере интересов, профилактика претензий и финансовая защита членов, эффективные механизмы разрешения всех видов конфликтов и др.

Членами СРО могут быть только те организации, которые непосредственно занимаются регулируемой деятельностью, никакие другие организации членом профессионального сообщества стать не могут, но допускаются к сотрудничеству и целевому финансированию проектов СРО.

11 • Российские червонцы 1710–1711 гг.

Игорь Владимирович Ширяков, член Московского Нумизматического Общества, к.и.н.

О денежной реформе Петра I написано многое⁹, хотя назвать ее хорошо изученной нельзя. Достаточно сказать, что ей, как комплексу мероприятий, продолжавшихся четверть века (с понижения в 1698 г. веса проволочных копеек¹⁰ до прекращенного около 1724 г. исчисления сумм в пределах рубля в алтынах и дѣнгах¹¹) не посвящено ни одного диссертационного исследования, и что первый историографический очерк ее появился в печати лишь три года назад, да и тот, к сожалению, оказался поверхностным¹².

Время, конечно, расставит все по местам, мы же пока обратимся к червонцам Петра I выпущенным в 1710–1711 гг. на Кадашевском монетном дворе в Москве.

Ранние золотые монеты и медали единоличного правления Петра I, чеканившиеся в 1701–1702 гг., как недавно установлено, имели одно принципиальное различие. Достоинство тех и других задавал вес дуката — торговой монеты*, весившей около 3,5 г. и изготавливавшейся из золота высших проб.

Инициатором выпуска первых петровских червонцев стал выходец из Браншвейга «мастер золотых дел» Жан Георг Бройер, предложивший использовать в виде сырья для чеканки привозимое из Китая «коробочное» золото, содержавшее большой процент серебра.

Металл для изготовления червонцев при переплавке приходилось очищать от излишков серебра, приводя его к обычной для иноземных дукатов 968-й пробе, а вот золото медалей оставляли таким, как есть, без очистки (отчего их проба колебалась на уровне от 800 до 920‰)¹³.

⁹ В наиболее достоверном и сжатом виде очерк денежной реформы Петра I содержится в книге: История денежного обращения России. Т. 1. Деньги России с древнейших времен до наших дней. М.; ИНТЕРКРИМ-ПРЕСС, 2011. С. 111–118.

¹⁰ До петровских реформ копейки чеканили вручную на расплюснутых мелких обрезках серебряной проволоки. Понижение в 1698 г. веса копейки с 0,41 до 0,28 г. было, по мнению большинства исследователей, предпринято Петром I для приведения веса российского (тогда еще счетного) рубля к весу талера.

¹¹ Об этом: Синчук И.И. Начало копейного счета в Российской империи // Шестая Всероссийская нумизматическая конференция: Тезисы докладов и сообщений. СПб.; Государственный Эрмитаж, 1998. С. 160–161.

¹² *Ефимов А.В.* Денежная реформа Петра I в историографии // Российская история. 2018. Вып. 1. С. 47–58.

**Торговыми называют монеты, используемые в международной торговле и принимаемые в платежи за границей в соответствии с местным курсом.*

¹³ Подробно об этом см.: *Ширяков И.В.* Золотая чеканка Кадашевского монетного двора 1701–1711 гг. // Нумизматический сборник Государственного исторического музея. Т. XX. М., 2017. С. 69–102.

Почему так поступали, из документов не ясно. Скорее всего, руководствовались желанием сэкономить дефицитный металл, не тратя напрасно усилий на его переработку, поскольку медали, в отличие от монет, не относятся к числу гарантированных правительством средств обращения и платежей.

Червонцы, выпущенные в 1701–1704 гг., расходовались как деньги и за границей, и внутри страны, хотя некоторые их траты больше похожи на подарки в знак «монаршей благосклонности», чем на платежи¹⁴.

Композиция ранних червонцев была однотипна: на аверсе — портрет царя, на реверсе — гербовый орел (рис. 1).



*Рис. 1. Червонцы 1701 и 1703 гг. Золото.
Государственный исторический музей.*

¹⁴ Краснов Р.В., Ширяков И.В. Ведомость «кабинетских» расходов «золотых червонных» за 1707–1710 гг. // Нумизматические чтения Государственного исторического музея 2019 года к 90-летию А.С. Мельниковой и 100-летию В.В. Узденикова: Материалы докладов и сообщений. М., 2019. С. 202–205.

После крупной победы, одержанной над шведами 18 (29) октября 1706 г. при Калише (в настоящее время — Кельце) для награждения ее участников Петр I указал среди прочих наград приготовить к раздаче «1000 червонных государевой манеты»¹⁵. Возможно, что сперва предполагалось раздать червонцы обычного типа, но затем вместо монет изготовили 1023 медалей весом в 1 дукат из «непробованного» золота с изображением на реверсе конной фигуры царя в латах с фельдмаршальским жезлом в руке на фоне сражения пехоты (рис. 2).



Рис. 2. Наградная медаль весом в дукат для участников сражения при Калише 18 октября 1706 г. 1707. Золото.



Рис. 3. Наградная медаль весом в дукат для участников сражения при Лесной 28 сентября 1708 г. Золото. (SAMMLUNG/KOLLEKCIJA)

Подобные медали в 1 дукат (с батальной сценой на реверсе) из «непробованного» золота были включены и в комплекты наград для участников сражений при Лесной в 1708 (рис. 3) и под Полтавой в 1709 г. Червонцы обычного типа с датами «1708» и «1709» неизвестны и, по-видимому, не чеканились.

¹⁵ Краснов Р.В., Ширяков И.В. Ведомость «кабинетских» расходов «золотых червонных» за 1707–1710 гг. // Нумизматические чтения Государственного исторического музея 2019 года к 90-летию А.С. Мельниковой и 100-летию В.В. Узденикова: Материалы докладов и сообщений. М., 2019. С.92.



Рис. 4. Военно-морской штандарт Петра I образца 1703 г.

Реверс червонцев 1710–1711 гг. украсил российский двуглавый орел с четырьмя географическими картами в клювах и лапах. Орёл такого рисунка, появившийся впервые на царском морском штандарте 1703 г.* (рис. 4), был помещен и на медалях 1711 г., предназначенных, как писал В.А. Дуров¹⁶, к раздаче балканским христианам, готовившим восстание в тылу турецких войск в поддержку Прутского похода Петра I против турок. Не означает ли это, что они, как и овальные медали с датой «1711» (рис. 5), ни один заведомо подлинный экземпляр (а не поздняя копия) из которых до сих пор не выявлен, чеканились в основном с той же целью — для отправки через Посольский приказ¹⁷ на Балканы для раздач от имени Петра I тем, кто готов был с оружием в руках бороться с «басурманами»?

*Впервые был поднят при спуске на воду в сентябре 1703 г. на первенце Балтийского флота фрегате «Штандарт», построенном на Олонецкой верфи.

¹⁶ Дуров В.А. Русские наградные медали для народов Балканского полуострова и островной Греции // Нумизматический сборник Государственного исторического музея. Ч. 9. Новые нумизматические исследования. М., 1986. С. 112–126, ил..

¹⁷ Осенью 1710 г. в Посольский Приказ было передано с Кадашевского монетного двора 7000 дукатов для пересылки С.Л. Рагузинскому, представлявшему интересы России в Молдавии и Черногории. – Ширяков И.В. Золотая чеканка Кадашевского монетного двора 1701–1711 гг... С. 98.



Рис. 5. Наградная медаль весом в 2 дуката для балканских народов с датой «1711». Золото. Частное собрание.

Качественный анализ металла червонцев 1710–1711 гг. показал, что они изготовлены из очищенного золота. Из такого же золота изготовлены монеты в 1 и в 2 дуката с орлом обычного рисунка (без карт), предназначавшиеся для раздачи участникам морской победы при мысе Гангут в 1714 г. и, согласно росписи наград за этот бой, относящиеся к обширной серии наград, включавшей золотые медали весом от 150 до 7 дукатов (рис. 6), а также медали из серебра, равноценные рублевику.

Тут возникает другой вопрос: можно ли думать, что уже около 1710 г. чеканка медалей из неочищенного от серебра золота в России была прекращена? Или это произошло немногим позднее, после 1712 г., в связи с переподчинением монетных дворов Сенату и переводом золотых переделов с Кадашевского на Красный монетный двор? Ответов на поставленные вопросы пока нет.



Рис. 6. Наградная медаль весом в 2 дуката для балканских народов с датой «1711». Золото. Частное собрание.

Поводом для нашей заметки стало открытие в 2021 г. неизвестного ранее варианта червонца без даты, рисунок герба на реверсе которого говорит о его сопричастности к выпускам 1710–1711 гг. Монета с таким же реверсом до сих пор была известна в единственном экземпляре, хранящемся в Государственном Эрмитаже, но новоявленный экземпляр отличается от эрмитажного уникала тем, что имеет на поле аверса (под портретом царя) подпись французского медальера Соломона Гуэна — букву G (рис. 7).



Рис. 7. Новый вариант червонца Петра I без обозначения года выпуска. Золото. Частная коллекция.

Экземпляр в превосходной сохранности (не участвовал в обращении), и это позволяет судить о том, как были исполнены штемпеля, оценить достоинства художественного мастерства их незаурядного автора.

Портрет царя и изображение двуглавого орла, переведенные на штемпеля с локальных маточников (именно так, как это делалось на монетных дворах Европы), выполнены с исключительной аккуратностью в невысоком, будто бы сглаженном рельефе. Изображение царя обладает большим портретным сходством.

Отсутствие мелкой детализировки (густых локонов в шевелюре Петра, заклепок на латах, подробной прорисовки оперения орла) придает рельефу сторон заметную сдержанность, а облику Петра в целом — уравновешенность и благородство. **По исполнению портрета эта монета в иконографии Петра I — явно одна из лучших.** Подлинность ее несомненна: металл монеты идентичен тому, что имеют известные прежде экземпляры датированных червонцев 1710–1711 гг.

Обнаружение неопisanного в литературе штемпельного варианта редчайшего червонца Петра I для отечественных нумизматов — выдающееся событие года! Он, разумеется, будет включен в систематические каталоги российских монет петровского времени.

Члены Ассоциации организаций в сфере наличного денежного обращения, инкассации и перевозки ценностей



Россия, 127051 Москва,
Малый Каретный пер., д.8

E-mail: info@a-ndo.ru

www.a-ndo.ru

